



2026年9月17日

各 位

会 社 名 株 式 会 社 ピ ク セ ラ
代 表 者 名 代 表 取 締 役 社 長 藤 岡 毅
(コード番号：6731 東証スタンダード市場)
問 合 せ 先 取締役経営管理本部 本部長 岩 井 亨
(TEL. 050-1780-3296)

**第三者割当による第22回新株予約権（行使価額修正条項付）の発行、
新株予約権の割当契約の締結及び第21回新株予約権の取得及び消却に関するお知らせ**

当社は、2026年9月17日開催の取締役会において、下記のとおり、EVO FUND（以下「EVO FUND」又は「割当予定先」といいます。）を割当予定先とする第三者割当による第22回新株予約権（以下「本新株予約権」といいます。）の発行、並びに EVO FUND との本新株予約権の割当契約（以下「本割当契約」といいます。）及び総数引受契約の締結を決議しましたので、お知らせいたします（以下、本新株予約権の発行並びに本割当契約の締結を総称して「本第三者割当」といい、本新株予約権の発行及び本新株予約権の行使による資金調達を「本資金調達」又は「本スキーム」といいます。）。また、当社が2026年3月16日に第三者割当により発行した第21回新株予約権（以下「第21回新株予約権」といいます。）の取得及び消却の実施についても決議しましたので、併せてお知らせいたします。

1. 募集の概要

＜本新株予約権の発行の概要＞

(1) 割 当 日	2026年10月5日
(2) 発行新株予約権数	241,250個（新株予約権1個につき普通株式100株）
(3) 発 行 価 額	総額3,618,750円（新株予約権1個当たり15円）
(4) 当 該 発 行 に よ る 潜 在 株 式 数	潜在株式数：合計24,125,000株（新株予約権1個につき100株） 本新株予約権に上限行使価額はありません。 本新株予約権の下限行使価額は52円ですが、下限行使価額においても、潜在株式数は24,125,000株であります。
(5) 調 達 資 金 の 額	2,476,464,750円（注）
(6) 行 使 価 額 及 び 行使価額の修正条件	(1) 当初行使価額は、103円とします。 (2) 本新株予約権の行使価額は、割当日の翌取引日（株式会社東京証券取引所（以下「取引所」といいます。）において売買立会が行われる日をいいます。以下同じです。）に初回の修正がされ、以後1取引日が経過する毎に修正が行われます（以下、かかる修正が行われる日を、個別に又は総称して「修正日」といいます。）。本号に基づく修正が行われる場合、初回の修正では、行使価額は、2026年9月17日において取引所が発表する当社普通株式の普通取引の終値の100%に相当する金額（但し、当該金額が上記「(4)当該発行による潜在株式数」記載の下限行使価額を下回る場合、下限行使価額とします。）に修正されます。

	2回目以降の修正では、行使価額は、修正日に、当該修正日の直前取引日（以下、2026年9月17日と個別に又は総称して「価格算定日」といいます。）において取引所が発表する当社普通株式の普通取引の終値の100%に相当する金額（但し、当該金額が上記「(4)当該発行による潜在株式数」記載の下限行使価額を下回る場合、下限行使価額とします。）に修正されます。但し、当該価格算定日に終値が存在しなかった場合には、行使価額の修正は行いません。また、価格算定日において本新株予約権の発行要項第11項の規定に基づく調整の原因となる事由が発生した場合には、当該価格算定日において取引所が発表する当社普通株式の普通取引の終値は当該事由を勘案して合理的に調整されます。 (3) 本項第(2)号にかかわらず、①2026年11月11日、2026年11月12日、2026年11月13日、2026年12月25日から2027年1月4日、2027年2月10日、2027年2月12日、2027年5月13日、2027年5月14日、2027年8月12日、2027年8月13日、2027年11月10日、2027年11月11日、2027年11月12日、2027年12月24日から2028年1月4日、2028年2月10日、2028年2月14日、2028年5月11日、2028年5月12日、2028年8月10日、及び2028年8月14日（以下「行使不能日」といいます。）、②当社普通株式に係る株主確定日等の直前取引日（当日を含みます。）から当該株主確定日等（当日を含みます。）までの、株式会社証券保管振替機構の事務上の理由により本新株予約権の行使ができない期間（以下「株主確定期間」といいます。但し、株式会社証券保管振替機構が当該期間を変更した場合は、変更後の期間とします。）並びに③当該行使不能日の1取引日後又は当該株主確定期間の末日の1取引日後においては、行使価額の修正は行わないものとし、その場合、次に行使価額の修正が行われるのは当該行使不能日又は当該株主確定期間の末日の2取引日後（当日を含みます。）の日とし、当該日以降、1取引日が経過する毎に、本項第(2)号に準じて行使価額は修正されます。当社普通株式に係る株主確定日は行使期間中の各年度の3月及び9月の最終取引日となります。なお、当社普通株式に係る株主確定日が別途設定される場合には、当該日も株主確定日に含まれるものとします。 (4) 本項第(2)号及び第(3)号にかかわらず、本新株予約権の行使が、制限超過行使（下記「3. 資金調達方法の概要及び選択理由 (1)資金調達方法の概要 ③制限超過行使の禁止」に定義します。以下同じです。）に該当する場合であって、本項第(2)号及び第(3)号の計算によると当該行使に係る行使価額が2026年9月17日において取引所が発表する当社普通株式の普通取引の終値（本新株予約権の発行後に当社普通株式の分割、無償割当又は併合が行われた場合には公正かつ合理的な調整を行います。）（以下「発行決議日終値」といいます。）を下回ることとなる場合、当該行使に係る行使価額は発行決議日終値と同額に修正されます。
(7) 募集又は割当方法 （割当予定先）	第三者割当の方法により、全ての本新株予約権を EVO FUND に割り当てます。
(8) 権 利 行 使 期 間	2026年10月6日から2028年10月6日までとします。
(9) そ の 他	(1) 本新株予約権の譲渡については、当社取締役会の決議による承認を要します。

	(2) 当社は、EVO FUND との間で、本割当契約を締結します。また、当社は、金融商品取引法に基づく有価証券届出書による届出の効力発生後に、EVO FUND との間で、総数引受契約を締結する予定です。 (3) 当社は、本新株予約権の取得が必要と当社取締役会が決議した場合は、本新株予約権の払込期日から1か月を経過した日以降、会社法第273条及び第274条の規定に従って、当社取締役会が定めた本新株予約権を取得する日（以下「取得日」といいます。）の2週間以上前に本新株予約権に係る新株予約権者（以下「本新株予約権者」といいます。）又は本新株予約権者の関係会社に通知することにより（但し、通知が当該日の16時までに本新株予約権者又は本新株予約権者の関係会社に到達しなかった場合、かかる通知は翌取引日に行われたものとして取り扱われます。）、本新株予約権1個当たりの払込金額と同額（対象となる本新株予約権の個数を乗じて1円未満の端数が生じたときはこれを四捨五入します。）で、当該取得日に残存する本新株予約権の全部又は一部を取得することができます。本新株予約権の一部を取得する場合には、抽選その他の合理的な方法により行うものとします。 (4) 上記「(8)権利行使期間」欄で定める本新株予約権の行使期間の末日において本新株予約権が残存している場合には、当社は、当該末日に残存する本新株予約権の全てを本新株予約権1個当たりの払込金額と同額（対象となる本新株予約権の個数を乗じて1円未満の端数が生じたときはこれを四捨五入します。）で取得します。
--	--

(注) 調達資金の額は、本新株予約権の払込金額の総額に本新株予約権の行使に際して出資される財産の価額を合算した額から、発行諸費用の概算額を差し引いた金額です。行使価額が修正又は調整された場合には、調達資金の額は増加又は減少する可能性があります。また、本新株予約権の行使期間内に行使が行われない場合及び当社が取得した本新株予約権を消却した場合には、調達資金の額は減少します。加えて、上記調達資金の額の計算に際して用いられている本新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、本新株予約権が全て当初行使価額で行使されたと仮定した場合の金額であり、実際の調達金額は本新株予約権の行使状況により変動する可能性があります。

2. 募集の目的及び理由

当社は、従来の製品販売を中心とする事業モデルから、Beauty・Wellness・Financial を3つの成長領域とし、Data・AI・Web3 をこれらを支える共通基盤として活用する新たな事業構造への転換を進めております。

当社は、2025年11月28日に発行した当社第13回無担保普通社債、2026年1月20日に発行した当社第14回無担保普通社債及び2026年3月16日に発行した当社第15回無担保普通社債（以下個別に又は総称して「本社債」といいます。）による資金調達に加え、2026年3月16日に第21回新株予約権を発行し、その行使により当社に支払われる手取金により本社債の償還並びに既存事業の強化及び新規市場への進出等に充当することを計画しておりました（以下、これらを総称して「前回資金調達」といいます。）。

しかしながら、当社株価が第21回新株予約権の行使価額を下回る水準で推移したこと等から、同新株予約権の行使は当初想定どおりに進まず、前回資金調達において予定していた資金の確保が十分に進展しておりません。

本社債により調達した総額16億円については、生産・在庫・供給体制の強化、マーケティング、研究開発、データ基盤、インセンティブ・決済関連施策等へ順次投入しており、2026年8月7日時点で13.99億円を充当済みです。残る2.01億円についても同年9月末までに充当する予定です。

一方、第21回新株予約権による資金調達が当初想定したペースで進展していないことから、同新株予約権の発行時に予定していた本社債の償還並びに既存事業の強化及び新規市場への進出等に必要な資金については、なお十分に確保できていない状況にあります。

また、財務面においては、第13回無担保普通社債及び第14回無担保普通社債については既に全額を償還し

ているものの、第 15 回無担保普通社債は 7.5 億円が残存していることから、その償還資金を確保し、負債を適切に圧縮することで財務基盤の安定化を図る必要があります。

このような状況を踏まえ、当社は、行使が当初想定どおり進展していない第 21 回新株予約権について取得及び消却を行うとともに、新たな資金調達手段へ切り替えることで、第 15 回無担保普通社債の償還及び前回資金調達において予定していた事業資金の確保を図るリファイナンスを実施することが適切であると判断いたしました。

加えて、前回資金調達の計画策定後、当社グループの事業環境及び各事業の進捗状況は大きく変化しております。

具体的には、

- ・ Re・De の Beauty 領域における想定を上回る需要
- ・ 白石麻衣さんを起用したブランド戦略及び大型マーケティング
- ・ アジアを中心とする海外展開
- ・ Re・De Ring の法人向けホワイトラベル展開
- ・ Re・De Ring、Re・De Balance 及び食事管理アプリを統合・連携する Re・De Wellness 構想
- ・ 睡眠を中心とした生体・ライフログデータの活用
- ・ Fidesmo AB とのウェアラブル決済に向けた取り組み
- ・ WellthVerse による健康行動へのインセンティブ及び Web3 領域
- ・ Re・De Wellness Hub の PoC 型展開
- ・ リース・月額利用、事業・サプライチェーン金融、RWA 等を含む Financial 領域

など、前回資金調達の時点においては十分に具体化していなかった新たな成長機会が具体化しつつあり、一部については販売開始、協業開始、需要拡大等の進捗も生じております。

こうした状況を踏まえ、当社は、第 15 回無担保普通社債の償還によって財務基盤を安定させると同時に、現在顕在化している成長機会に対する投資を停滞させないようにこれに係る資金を確保することが重要であると判断いたしました。

このため、今回のリファイナンスにあたっては、第 21 回新株予約権及び本社債の発行の際の資金使途の前提となっていた資金計画を固定的に維持するのではなく、現在の事業環境及び各事業の進捗を踏まえて資金計画を改めて見直すことが資金効率及び企業価値向上の観点から適切であると判断いたしました。具体的には、事業の進捗、成長性、収益への寄与、投資回収可能性、実際の資金需要及び財務上の必要性等を再精査し、具体的な実施時期が確定していない投資については実施時期を見直す一方、足元で成長機会が顕在化している Beauty・Wellness・Financial を中心とする事業領域への投資を優先する方針といたしました。

その結果、当社は、行使の進まない第 21 回新株予約権について取得及び消却を行うとともに、第 15 回無担保普通社債 7.5 億円の償還資金及び、前回資金調達で予定していたものの十分に確保できていない成長投資・事業遂行資金 16.5 億円の合計約 24 億円を、新たな資金調達によって確保する必要があるとの結論に至り、本新株予約権による資金調達を実施することといたしました。

したがって、今回の本新株予約権による資金調達は、第 21 回新株予約権を中心とする前回資金調達の枠組みを、現在の市場環境及び事業状況に即した資金調達手段へ組み替えるリファイナンスを主たる目的とするものです。

そのうえで、調達資金のうち 7.5 億円を第 15 回無担保普通社債の償還に充当して財務基盤の安定化を図るとともに、残る 16.5 億円については、現在の事業進捗及び投資優先順位を踏まえ、Beauty・Wellness・Financial を中心とする成長投資及び事業遂行資金に充当する予定です。

当社としては、今回のリファイナンスを通じて、既存の資金調達及び債務構造を適切に再構成するとともに、財務基盤の安定化と、足元で具体化している成長機会への投資を両立させることが、中長期的な企業価値及び株主価値の向上につながるものと考えております。

当社の事業成長及び財務基盤の強化に向け、本新株予約権による資金調達を実施する具体的な目的は、以下のとおりです。

(1) 既存社債の償還及び財務基盤の安定化

今回の調達資金約 24 億円のうち、7.5 億円については第 15 回無担保普通社債の償還に充当する予定です。

第 15 回無担保普通社債は利率 0.0% であり、最終償還期日は 2027 年 3 月 17 日であることから、今回の償還は支払利息の削減を目的とするものではありません。

当社が今回、最終償還期日に先立って同社債を償還することを予定しているのは、当社が次の成長フェーズへ移行するにあたり、将来予定されている大口の償還資金需要を今回のリファイナンスの中であらかじめ解消し、今後の経営資源を事業成長へより集中できる財務環境を構築することが重要であると判断したためです。

当社グループでは現在、Re・De Beauty 領域における需要拡大、アジアを中心とする海外展開、Re・De Ring の法人向けホワイトラベル、Re・De Wellness、Wellness Hub 及び Financial 等、複数の成長施策が具体化しております。

これらの事業機会を確実に売上及び収益へ転換するためには、新商品の開発・生産、在庫確保、マーケティング、海外展開、システム・データ基盤等に対して、適切なタイミングで継続的かつ機動的に資金を投入することが重要となります。

このような成長局面において、2027 年 3 月に 7.5 億円の社債償還を予定したまま今後の投資計画を進める場合、事業成長のための資金と将来の償還資金を並行して確保する必要があります。

そこで当社は、今回のリファイナンスを単なる資金調達手段の変更にとどめず、今後の成長戦略を踏まえて財務・資本政策全体を再設計する機会と位置付け、第 15 回無担保普通社債についてもあわせて償還することが合理的であると判断いたしました。

また、第 15 回無担保普通社債については、最終償還期日は 2027 年 3 月 17 日であるものの、その発行条件上、社債権者が所定の手続により繰上償還を請求することが可能となっております。

このため、今回の資金調達によって償還資金をあらかじめ確保し、社債に係る将来の資金需要を早期に解消することは、当社にとって今後の資金計画の予見可能性を高め、成長投資に対する意思決定の自由度を高めることにもつながるものと考えております。

今回、第 15 回無担保普通社債を償還することにより、

- ・将来予定されている 7.5 億円の大口償還を前倒しで解消すること
- ・今後の資金計画の予見可能性を高めること
- ・成長投資と社債償還の資金需要が将来競合する可能性を低減すること
- ・Beauty・Wellness・Financial 等の成長領域へ経営資源を集中できる環境を整えること
- ・今後の新たな事業機会に対して、より機動的な投資判断を可能とすること

を目指しております。

したがって、今回の第 15 回無担保普通社債の償還は、単に既存債務を前倒しで返済するものではなく、当社が事業構造転換を本格的な成長へつなげていくため、将来の財務上の制約を先行して解消し、成長投資に集中できる財務環境へ移行するための戦略的なリファイナンスと位置付けております。

そのうえで、今回の調達資金のうち残る 16.5 億円については、Beauty・Wellness・Financial を中心とする成長投資及び運転資金等へ充当し、現在具体化している事業機会を着実に取り込んでまいります。

当社としては、今回のリファイナンスを通じて、「将来の償還に備える財務」から、「成長機会に機動的に資金を投入できる財務」へと資金計画を転換することで、財務基盤の安定性と成長投資の機動性を同時に高め、中長期的な企業価値及び株主価値の向上につなげてまいります。

当社は、今回のリファイナンスを、単に既存の資金調達手段を新たな資金調達手段へ置き換えるものとは位置付けておりません。第 21 回新株予約権の取得、消却及び第 15 回無担保普通社債の償還を通じて、これまでの事業構造転換を支えてきた資金調達及び財務構造を一度整理し、Beauty・Wellness・Financial を中心とする次の成長フェーズに適した財務基盤へ移行する機会と位置付けております。

当社はこれまで、従来事業の構造改革と新規事業への転換を進める過程で、外部資金を活用しながら事業基盤の再構築を進めてまいりました。今後は、これまでの構造改革のフェーズから、具体化している成長事業を売上及び収益へ転換するフェーズへ移行してまいります。

今回、第 15 回無担保普通社債を償還するとともに、第 21 回新株予約権を取得及び消却し、新たな資金調達スキームへ移行することは、これまでの財務上の課題を整理し、過去の資金調達に制約されることなく、新た

な成長戦略に経営資源を集中できる体制へ転換するための重要な節目であると考えております。

(2) Beauty を起点とした Re・De ブランドの成長

当社グループが展開する「Re・De」では、Beauty 領域を中心としてブランド認知及び販売が拡大しております。

特に「Re・De Hairdry+」及び「Re・De Hair Straight」については、テレビ CM 等のブランド施策の展開後、複数の販売チャネルにおいて注文が集中し、一時的な品薄・欠品が発生しました。当社では、こうした需要動向を受けて追加生産及び出荷体制の調整を進めるなど、供給体制の強化を実施しております。

当社は、この需要を一過性のものとせず、Beauty 領域を Re・De の短中期的な売上・収益成長を担う中核事業として育成してまいります。

これまで白石麻衣さんをブランドミューズとして起用したテレビ CM や、2026 年ワールドカップ関連番組への CM 出稿等によってブランド認知の拡大を行ってきました。今後も、新商品の投入、生産・在庫・供給体制、店頭・EC 及び国内外の販売チャネルを一体的に強化してまいります。これらの施策を通じて、ブランド指名検索数について施策開始前比 150%、公式 EC 流入数について同 130%、Beauty カテゴリーの売上高について前年同期比 130%を一つの目安として設定し、認知拡大を実際の販売成長へ転換することを目指します。

また、Re・De については 2027 年までにアジア主要 5 地域への展開を目標として海外展開を推進しております。その第一弾として、2025 年 7 月に台湾の LASKO International Limited, Inc. と台湾エリアにおける独占販売代理店契約を締結し、2026 年 6 月から「Re・De Hairdry」の台湾 Costco での販売を開始するなど、既に具体的な販売実績が生じております。今後は、台湾における販売商品の拡充及び販売チャネルの拡大を進めるとともに、台湾で構築した販売モデルを基礎として他のアジア市場への展開を順次進め、2027 年までのアジア主要 5 地域への展開を目指します。

(3) Beauty から「Re・De Wellness」へ

当社は、Beauty 製品を単独の商品カテゴリーとして成長させるだけでなく、Beauty を「睡眠」「活動」「身体」「食事」を一つにつなぐ Re・De Wellness への顧客接点の入口として位置付けています。

今後、

- ・Re・De Ring による睡眠・活動データ
- ・体組成計「Re・De Balance」による身体・体組成データ
- ・食事管理アプリによる食事・栄養データ

の統合・連携を進め、Re・De Wellness の構築を目指します。これらのデータについては、Re・De Wellness におけるサービス高度化に加え、本人の同意及び適切なプライバシー保護を前提として、ユーザーの状態や変化に応じた Beauty・Wellness の商品・サービスの提案、CRM 及びマーケティング等にも活用し、デバイス・サービス収益の拡大、クロスセル、再購入及び継続利用の促進を通じた顧客 LTV の向上につなげることを想定しております。

単に健康指標を表示するのではなく、継続的なデータから一人ひとりの状態や変化を理解し、その人に応じた気づき、行動提案、商品・サービス及びインセンティブ等を提供することで、「測る → つなぐ → わかる → 行動が変わる → 価値が生まれる」という新たなウェルネス体験を構築してまいります。具体的には、睡眠・活動・食事・体組成等のデータを一元的に可視化し、ユーザー自身が生活習慣と身体状態の変化との関係を把握できる機能に加え、AI 等を活用したパーソナライズされた行動提案、健康行動に応じたポイント・インセンティブ、ユーザーの状態に応じた Beauty・Wellness の商品・サービス提案等を段階的に提供することを想定しております。

現在、Re・De Ring では睡眠・活動・コンディション等の可視化機能を既に提供しており、2026 年 7 月には睡眠データを活用した「睡眠 16 タイプ分析」等の機能を追加しております。また、ライフログテクノロジー株式会社との食事データ連携に向けた技術検証、WellthVerse の Closed β テスト等を進めており、これらを段階的に Re・De Wellness へ統合していく計画です。開発・商用化については、現在進めている食事・体組成データとの連携、AI 等を活用したパーソナライズ機能等の技術検証を経て、 β 版等によるユーザー検証、正式サービスの提供、高度な機能の有料サービス化へと段階的に進めることを想定しております。なお、具体的

な提供時期については、技術検証、外部サービスとの連携及びユーザー検証の結果等を踏まえて決定する予定であり、現時点では確定しておりません。

これにより、単品の商品販売を中心とする事業モデルから、ユーザーと継続的な接点を持ち、長期的な顧客価値を高める事業モデルへの転換を進めます。

(4) Re・De Ring、睡眠データ及びホワイトラベル展開

当社は、Re・De Ring について、単なるデバイス販売ではなく、継続的なユーザー接点を形成する重要な事業基盤と位置付けています。

特に睡眠は多くのユーザーにとって毎日発生する生活行動であり、スマートリングを通じてユーザーに大きな操作負担を求めることなく継続的な時系列データを形成できることから、Re・De Wellness における重要な中核データのの一つと考えています。

Re・De Ring から取得する睡眠・活動データに、体組成計「Re・De Balance」から取得する身体・体組成データ及び食事管理アプリから取得する食事・栄養データを Re・De Wellness 上で連携・統合することで、「この人は誰なのか」だけではなく、「この人は今どのような状態にあり、どのように変化しているのか」を多面的かつ継続的に理解できるサービスの構築を目指します。これらのデータ及び分析結果については、本人の同意及び適切なプライバシー保護を前提として、ユーザーへの行動提案、Beauty・Wellness の商品・サービスのレコメンド、CRM・マーケティング、商品開発・サービス改善、健康行動に対するインセンティブ等に活用し、継続利用、クロスセル及び再購入の促進を通じた顧客 LTV の向上につなげることを想定しております。

また、Re・De Ring で培った製品開発、データ解析・連携及びサービス設計の強みを活用し、法人向けホワイトラベル展開も推進します。現在、複数の法人を対象として、Re・De Ring 及び関連システムの導入、各社サービスとの連携、ブランド・仕様のカスタマイズ等について具体的な協議を進めております。

フィットネス、ヘルスケア、健康経営、福利厚生等の法人パートナーを通じてユーザー基盤を拡大することで、デバイス販売に加え、アプリケーション、データ連携及び継続的なサービス提供による新たな収益機会の創出を目指します。

(注) ホワイトラベルとは、当社が開発する Re・De Ring 及び関連システムを、提携先企業のブランドやサービス仕様に合わせてカスタマイズし、当該企業向けに提供する事業形態をいいます。

(5) 生体データがユーザー体験とマーケティングを革新するというビジョン

当社は、睡眠、活動、食事、体組成等の生体・ライフログデータの第一の価値は、ユーザー自身のウェルネス向上に還元されることにありと考えています。

取得・連携したデータを基に、ユーザーの状態や変化に応じて、①睡眠・活動・食事等に関する行動提案、②Re・De Beauty・Wellness 商品のパーソナライズされた提案、③データ分析・コンディション管理・インセンティブ等の継続サービス、④Re・De Wellness Hub や提携施設における商品・サービスの体験へとつなげ、ユーザー体験の向上と継続利用、クロスセル及び顧客 LTV の向上を目指します。

そのうえで、本人の同意及び適切なプライバシー保護を前提として、生体・ライフログデータを商品開発、サービス改善、CRM 及び顧客体験の高度化にも活用してまいります。

従来のマーケティングが属性、検索、閲覧、購買履歴等を中心として「誰に何を売るか」を考えるものであったのに対し、今後は、「この人は誰なのか」を理解するマーケティングから、「一人ひとりが今どのような状態にあり、どのように変化しているのか」を理解するマーケティングへ進化する可能性があると考えています。

当社は、Beauty 製品を顧客との最初の接点とし、Re・De Ring 等から取得する生体・ライフログデータ、AI による分析・パーソナライズ、商品・サービスのレコメンド及び健康行動に応じたインセンティブ等を一体的に連携させる、新たな BeautyTech・WellnessTech 事業の構築を目指しております。従来の美容家電が主として製品販売時点で顧客との接点を形成するのに対し、当社は、製品販売後も睡眠、活動、体組成、食事等の継続的なデータを通じてユーザーとつながり、その状態や変化に応じて行動、商品、サービス及び体験を提案することで、継続的な顧客接点を形成する点を特徴としております。当社は、当社グループが有する Beauty 製品、ウェアラブルデバイス、ハードウェア・ソフトウェア開発技術、データ基盤、AI 及び Web3・インセン

ティブ機能を横断的に組み合わせられることを強みとしており、単一製品の販売にとどまらない継続型の事業モデルへの転換を進めてまいります。

(6) 第三の成長領域「Financial」

当社は、Beauty、Wellness に続く第三の成長領域として「Financial」を位置付けており、それぞれ事業化のフェーズが異なる以下の取り組みを行っており、また、行ってまいります。

<実施・着手済み>

2026 年 6 月に Fidesmo AB との技術協業契約を締結し、Re・De Ring をはじめとするウェアラブルデバイスへの決済機能実装に向けた技術検証・実装準備を開始しております。また、WellthVerse では、健康行動とインセンティブを結び付ける仕組みについて Closed β を通じた検証を進めております。

<検討段階>

Beauty・Wellness 製品及び設備の法人導入を促進するリース、レンタル、サブスクリプション等の提供モデル、並びに Financial 領域に必要な事業基盤・人材・ノウハウ等を有する企業との提携、資本参加又は M&A 等を検討しております。

<将来構想>

中長期的には、Wellness 関連施設・事業資産等と Web3 を組み合わせた RWA 等の仕組みや、生体・ライフログデータ、健康行動、インセンティブ及び決済を連携させた新たなサービスについても検討してまいります。

当社が目指す Financial は、金融サービスを Beauty・Wellness とは無関係に単独で展開することを目的とするものではありません。

Re・De の商品、設備、法人顧客、健康行動、データ及び事業資産等に金融機能を組み合わせることによって、

- ・商品の販売を拡大する
- ・法人顧客の導入障壁を下げる
- ・事業成長に必要な資金循環を効率化する
- ・健康行動やデータに新たな価値を生み出す
- ・新たな金融関連収益を創出する

ことを目的とする事業領域です。

Financial の領域では、具体的には以下のような事業展開の検討を進めてまいります。

[Payment | ウェアラブル決済]

Fidesmo AB との技術協業を通じて、Re・De Ring をはじめとするウェアラブルデバイスへの決済機能の実装を進めております。現在、デバイス仕様、アプリケーション連携、ユーザーオンボーディング等の技術検証・実装準備を進めており、2027 年 4 月頃の導入を想定しております。なお、導入時期については、技術検証及び関係先との調整状況等により変更となる可能性があります。

[Incentive | 健康行動の価値化]

Web3 プロジェクト「WellthVerse」では、Re・De Ring 等から取得する睡眠・活動等のデータを活用し、一定の健康行動や継続的なサービス利用等に対して、ポイント・特典等のインセンティブを付与する仕組みを構築してまいります。

インセンティブの原資については、EveryPoint における広告・アフィリエイト・会員課金等のデジタル収益や当社の販売促進費等を基本とし、将来的には提携企業によるキャンペーン費用や法人向けサービス収益等を組み合わせることを想定しております。

これにより、「健康行動→データ化→状態理解→インセンティブ→継続利用」という Wellness 領域の循環を構築するとともに、将来的には、そこで付与された価値を商品・サービスとの交換やウェアラブル決済等へ接続することで、「価値の付与→蓄積→交換→利用・決済」までを含む Financial 領域へ拡張することを目指しております。

Web3 については、健康データそのものをブロックチェーン上で公開・販売するものではなく、インセンティブやデジタル上の権利等について、発行・保有・利用履歴等を検証可能な形で管理し、将来的に複数のサービス・事業者間で連携可能とするための技術基盤として活用することを想定しております。

当社は、ユーザーの健康行動から生まれるデータを企業側のサービス高度化に活用するだけでなく、その活用によって生まれる価値を、より良いサービス、パーソナライズされた提案、ポイント・特典等のインセンティブとしてユーザー自身にも還元する仕組みを目指しております。

[Lease / Subscription | 法人導入の促進]

Beauty 製品、Re・De Ring、Re・De Balance 及び Re・De Wellness Hub 関連設備等について、一括購入だけでなく、リース、レンタル、月額利用等の導入方法を検討します。

ホテル、ジム、クリニック、サウナ、美容施設、法人福利厚生等における初期投資負担を軽減することで、法人向け Re・De 製品及び Re・De Wellness の導入拡大を目指します。

具体的なサービスについては、契約形態及び適用法令等を精査し、外部金融事業者との提携又は将来的な自社グループ機能の活用等により展開してまいります。

[Supply Chain & Business Finance | 事業成長を支える資金循環]

Re・De の販売拡大に伴い、製造、仕入、在庫、物流等への支払いが販売代金の回収に先行することから、事業成長とともに運転資金需要も拡大します。

金融機関、リース会社、ファクタリング事業者等の外部事業者との連携を前提として、商品・在庫・受発注・売掛債権等のデータと外部金融サービスを連携するシステム・事業基盤の構築を検討しております。これにより、生産・仕入資金の調達、設備のリース・分割導入、在庫を活用した資金調達、売掛債権の早期資金化等の選択肢を拡充し、Re・De 事業における資金循環及びキャッシュ・コンバージョンの効率化を目指します。今回の調達資金については、これらの仕組みを構築するためのシステム開発、PoC、提携スキームの構築及び外部専門家費用等に充当することを想定しております。まずは当社グループにおける生産・仕入・在庫・売掛債権等の資金効率化から取り組み、その後、金融機関・外部事業者との連携を通じて、Re・De 製品・設備を導入する法人顧客に対するリース、分割等の金融サービスへ段階的に拡張することを検討しております。

本資金調達を、既存の財務構造を整理するためのリファイナンスにとどめず、次の成長フェーズに向けた財務基盤及び Financial 事業基盤を整備する機会と位置付けております。具体的には、第 15 回無担保普通社債の償還により財務上の柔軟性を確保するとともに、ウェアラブル決済、WellthVerse を通じたインセンティブ機能、金融機関・外部事業者との連携、これらを支えるシステム・データ基盤の構築等を段階的に進めてまいります。

[Investment / RWA | 事業・資産の新たな価値化]

Web3・RWA 領域では、Re・De Wellness Hub その他の不動産・事業資産や、ウェルネス・ヘルスケア関連事業等と金融を接続する新たな事業モデルについて検討します。

将来的には、必要な登録・許認可及び適切な事業体制の下で、RWA や金融・投資関連サービスへの展開可能性を検証してまいります。

(7) Re・De Wellness Hub × Financial

Re・De Wellness Hub は、ホテル、フィットネスジム、サウナ・温浴施設、美容施設等の既存施設内に、Re・De Beauty 製品、Re・De Ring、Re・De Balance 等の製品・デバイス及び関連サービスを導入し、施設利用者が実際に測定・体験・利用できる環境を構築する法人向け事業です。

当社は、施設運営事業者に対する製品・設備の販売、導入費用、月額利用料、システム・サービス利用料等を収益化するとともに、施設での体験を Re・De 製品の購入や継続利用につなげることで、Beauty・Wellness 事業全体の顧客接点及び販売機会の拡大を目指します。

また、施設事業者が Re・De 製品・設備を導入する際の初期投資負担を抑えるため、金融機関、リース会社その他の外部事業者との連携を活用し、一括購入だけでなく、リース、レンタル、月額利用等の導入方法を提供することを検討しております。これにより、施設側の導入障壁を下げ、導入施設数の拡大を図るとともに、当社においても製品の一括販売に加え、継続的なサービス収益を組み合わせた事業モデルへの拡張を目指します。

将来的には、WellthVerse による健康行動に応じたインセンティブやウェアラブル決済等との連携も検討し、施設での体験から継続的な Beauty・Wellness サービス利用へつながる仕組みの構築を目指します。

まずは既存施設やパートナー施設等を活用した PoC から開始し、

- ・Beauty 製品の体験
- ・Re・De Ring の導入
- ・Re・De Balance による計測
- ・Re・De Wellness の体験

等を一つの空間で提供します。

また、ホテル、ジム、クリニック、サウナその他の法人施設等への展開に際して、リース、レンタル、月額利用等を組み合わせることで、導入事業者の初期投資負担を軽減し、Re・De Wellness Hub 及び Re・De 製品の導入拡大を目指します。

これにより、「Beauty との出会い→Wellness 体験→継続利用→Financial による導入支援」という新たな顧客・事業導線を検証してまいります。当初は既存店舗・提携施設等における PoC を通じて、導入施設数、利用人数、製品・サービスの利用率、体験後の商品購入率、継続利用率、施設当たりの収益性等を検証します。現時点では本格展開時の具体的な KPI は確定しておらず、PoC による検証結果を踏まえて、導入施設数、利用者数、購入転換率等の具体的な事業計画を設定した上で展開を拡大する方針です。

(注) PoC (Proof of Concept : 概念実証) とは、新たな製品・サービス・事業モデルについて、本格展開に先立ち、実際の施設や利用環境でその有効性、利用者ニーズ、収益性等を検証する取り組みをいいます。

(8) Data・AI・Web3 を Beauty・Wellness・Financial の共通事業基盤へ

当社は、Data・AI・Web3 をそれぞれ独立した新規事業として位置付けるのではなく、Beauty、Wellness、Financial の3領域をつなぐ共通の技術・サービス基盤として活用してまいります。

Data については、Re・De Ring から取得する睡眠・活動データ、Re・De Balance から取得する体組成データ、食事管理サービスから取得する食事・栄養データ等を、本人の同意及び適切なプライバシー保護を前提として連携し、ユーザーの状態やその変化を継続的に把握するために活用します。

AI については、これらのデータを分析し、一人ひとりの状態や変化に応じた行動提案、Beauty・Wellness の商品・サービスのレコメンド、コンディション管理等へ転換することで、ユーザー体験の高度化、継続利用、クロスセル及び顧客 LTV の向上につなげます。

Web3 については、生体・ライフログデータそのものをブロックチェーン上に保存することを目的とするものではなく、健康行動やサービス利用等によって生じるインセンティブやデジタル上の権利について、その発行・保有・利用等を検証可能な形で管理し、将来的に複数のサービス・提携事業者間で利用可能な仕組みへ発展させるために活用します。

これにより、「Data によって状態を理解する→AI によって最適な行動・商品・サービスを提案する→健康行動や継続利用に価値を付与する→その価値を商品・サービス・決済等で利用する」という循環を構築し、Beauty における販売・再購入、Wellness における継続利用・サービス収益、Financial におけるインセンティブ・決済等を相互に連携させることを目指します。

現在、Data・AI 領域では Re・De Ring による睡眠・活動・コンディションデータの取得・分析及び AI を活用した一部機能を既に提供しております。また、食事データ等との連携について外部事業者との検討を進めております。Web3 領域では、WellthVerse について Web2 アプリ及び Web3 DApp 「WellthVerse Portal」の開発を進め、2026 年 6 月から Closed β による検証段階に入っております。

今後は Closed β 等を通じた検証結果を踏まえながら段階的な商用化を進めるとともに、ウェアラブル決済については Fidesmo AB との技術協業の下、2027 年 4 月頃の導入を想定しております。分散型 ID や複数事業者間でのデジタル権利・インセンティブの相互利用等については、中長期的な構想として技術・事業性・法規制等を検証してまいります。Fidesmo との技術協業自体は 2026 年 6 月に開始されています。これらの共通基盤については、それ自体を単独で収益化することを主たる目的とするものではなく、① Re・De Ring 等のデバイス販売及び Beauty・Wellness 関連商品のクロスセル・再購入、② 高度なデータ分析・パーソナライズ機能等による継続課金・サービス利用収益、③ 法人向けホワイトラベル、健康経営・福利厚生等における導入費・シ

システム利用料等の法人向け収益、④WellthVerse 等における広告・アフィリエイト等のデジタル収益の拡大につなげることを想定しております。

(9) M&A・資本業務提携による事業構築の加速

当社は、Financial を含む新たな事業基盤をすべて自社で一から構築するのではなく、M&A、資本業務提携及び事業提携を活用することで、事業構築及び収益化までの期間を短縮する方針です。

現時点で、具体的な M&A の相手方その他投資先について確定しているものではございませんが、その対象については、Beauty、Re・De Wellness、Financial、Web3、RWA 等の構築又は収益化を直接加速し、当社事業との明確なシナジーが認められる事業者に限定することを想定しております。

Financial 領域については、まずウェアラブル決済、健康行動に対するインセンティブ、法人顧客向けのリース・レンタル・月額利用等、Re・De の商品・サービスの購入・導入・継続利用を支援する金融機能から段階的に展開する方針です。これらについては金融機関・決済事業者・リース会社等との連携を基本とします。

将来的に、RWA その他の投資型サービスや当社による直接的な資金提供等へ事業範囲を拡張する場合には、第二種金融商品取引業や貸金業等の登録が必要となる可能性があるため、具体的な事業内容に応じて、必要な登録を有する事業者との提携、資本参加、M&A 又は登録取得等を検討してまいります。なお、現時点でこれらの登録取得又は当該事業への参入が確定しているものではありません。

これは、金融関連のライセンスそのものを取得することを目的とするものではありません。

Financial 事業に必要な人材、内部管理体制、顧客基盤、ノウハウ及び既存収益基盤等を一体的に取得・連携することで、自社ですべてを一から構築する場合と比較して、事業立上げ及び収益化までの時間を短縮することを目的とします。

第二種金融商品取引業等の事業基盤に関し、主として将来的な RWA・投資関連領域については、中長期的な構想として、ウェルネス関連施設、設備又は事業等を対象に、金融商品取引業者等の外部事業者と連携し、事業収益等を裏付けとした投資型サービスへの展開を検討しております。これにより、施設・設備等への資金供給手段を拡充するとともに、当社においても Re・De 製品・設備の販売、システム利用料、事業組成・運営支援等による新たな収益機会につなげることを想定しております。

法人向け金融については、ホテル、フィットネスジム、美容施設等が Re・De 製品・設備を導入する際に、金融機関・リース会社等との連携により、リース、レンタル、分割、月額利用等の選択肢を提供し、初期投資負担を抑えることで導入施設数の拡大を図ることを想定しております。将来的には、必要な事業基盤及び登録等を整備する場合に、設備導入資金や事業資金等へのサービス拡張も検討しますが、現時点で当社自身による貸付事業の実施が確定しているものではありません。

具体的な金融サービスについては、それぞれの関連法令、規制及び必要な登録・許認可を十分に確認したうえで展開します。

(10) 今回の約 24 億円の資金調達

今回の約 24 億円の資金調達は、既存の資金調達構造を整理するとともに、現在具体的に事業化、開発、検証又は商用化準備を進めている成長領域への投資を実行・拡大するために必要な資金を確保することを目的としております。

具体的には、調達資金のうち約 7.5 億円を第 15 回無担保普通社債の償還に充当し、財務上の柔軟性及び今後の資金計画の予見可能性を高めます。残る約 16.5 億円については、Re・De Beauty の増産、新商品の開発・生産、マーケティング、国内外の販売チャネル拡大、Re・De Ring の開発・量産及び法人向け展開、Re・De Wellness におけるデータ・AI 基盤及び関連サービスの開発、WellthVerse、ウェアラブル決済等の開発・検証・商用化準備、Wellness Hub における実証、M&A・資本業務提携その他の戦略投資並びに事業運営に必要な運転資金等に充当する予定です。

当社は、これらの投資を通じて、Re・De Beauty における生産・供給能力及び販売機会の拡大、ブランド認知の販売への転換、Re・De Ring 及び Wellness 関連サービスにおける個人・法人双方の顧客基盤の拡大、継続的なサービス収益の創出、海外販売の拡大等を図ってまいります。

また、Data・AI・Web3 及び Financial 領域についても、単に将来構想を検討するために資金を充当するもの

ではなく、既に着手しているデータ・システム基盤、WellthVerse、ウェアラブル決済、インセンティブ機能、外部事業者との連携等について、開発、検証及び実装を進め、Beauty・Wellness 事業の収益機会を拡大するための事業基盤を構築することを目的としております。

これらの投資については、Beauty 製品等の販売拡大による売上高及び粗利益の増加、Re・De Ring 及び法人向けホワイトラベルにおけるデバイス販売・導入収益、Wellness 関連サービスにおける継続利用料、Beauty・Wellness 間のクロスセル及び再購入による顧客 LTV の向上、海外及び法人向け販売の拡大等を主要な収益機会とし、営業キャッシュ・フローの改善を通じて回収を図る方針です。

なお、本項に記載する RWA その他の中長期的な構想については、現時点で事業化が確定しているものではなく、今回の調達資金による直接的な投資対象とは区別しております。これらについては、今回構築する Beauty・Wellness・Financial の事業基盤を踏まえ、今後、事業性、収益性、法規制その他の条件を検証した上で、具体的な事業化の可否を判断してまいります。

3. 資金調達方法の概要及び選択理由

(1) 資金調達方法の概要

今回の資金調達は、当社がEVO FUNDに対して本新株予約権を割り当て、その行使が行われることによって当社の資本が増加する仕組みとなっております。本新株予約権の発行は、下記「(2) 資金調達方法の選択理由」に記載のとおり、当社の株価水準が第21回新株予約権の行使価額を大幅に下回っており、第21回新株予約権による資金調達のリファイナンスをすることで、割当予定先による行使の蓋然性を高める目的となります。

なお、当社は、本新株予約権について、割当予定先であるEVO FUNDとの間で、下記の内容を含む本割当契約を締結する予定です。

① 行使価額の修正

本新株予約権の行使価額は、割当日の翌取引日に初回の修正がされ、以後1取引日が経過する毎に修正が行われます。行使価額が修正される場合、初回の修正では、行使価額は、2026年9月17日において取引所が発表する当社普通株式の普通取引の終値の100%に相当する金額（但し、当該金額が下限行使価額を下回る場合、下限行使価額とします。）に修正されます。2回目以降の修正では、行使価額は、修正日に、価格算定日において取引所が発表する当社普通株式の普通取引の終値の100%に相当する金額（但し、当該金額が下限行使価額を下回る場合、下限行使価額とします。）に修正されます。但し、当該価格算定日に終値が存在しなかった場合には、行使価額の修正は行いません。また、価格算定日において本新株予約権の発行要項第11項の規定に基づく行使価額の調整の原因となる事由が発生した場合には、当該価格算定日において取引所が発表する当社普通株式の普通取引の終値は当該事由を勘案して合理的に調整されます。

上記にかかわらず、行使不能日、株主確定期間及び当該行使不能日の1取引日後又は当該株主確定期間の末日の1取引日後においては、行使価額の修正は行わないものとし、その場合、次に行使価額の修正が行われるのは当該行使不能日又は当該株主確定期間の末日の2取引日後（当日を含みます。）の日とし、当該日以降、1取引日が経過する毎に、上記に準じて行使価額は修正されます。

行使価額修正条項付新株予約権に係る行使価額の修正は、発行会社の普通株式の普通取引の終値からディスカウントされることが一般的ですが、本新株予約権においては、ディスカウントが行われない設計となっております。ディスカウントがなされない設計により、市場株価から乖離が少ない価額での行使がなされることになるため、本新株予約権は、既存株主の皆様への影響をできる限り少なくし、既存株主の利益にもできる限り配慮された設計となっております。また、本新株予約権においては、上記のとおりディスカウントがなされないことから、その行使により調達できる額がより大きくなることが期待されます。なお、本①及び下記③のようなスキームを採用することにより、仮に2026年10月5日の当社普通株式の普通取引の終値が同年9月17日の終値より大幅に上昇している場合、EVO FUNDは時価に比して割安な価格で本新株予約権を行使可能となりますが、当社の資金調達目的達成の観点から当社と割当予定先との間で協議を行い、行使の蓋然性を高める観点より、かかるスキームを採用しております（なお、取引所の定める有価証券上場規程施行規則第436条第5項第4号において、行使価額が発行決議日終値以上の場合は制限超過行使の禁止の適用除外とする旨を買取契約に定めることができ、本割当契約においてもその旨を定めております。）。また、

上記にかかわらず、本新株予約権の行使が、制限超過行使に該当する場合であって、当該行使に係る行使価額が発行決議日終値を下回ることとなる場合、当該行使に係る行使価額は発行決議日終値と同額に修正されます。

下限行使価額は当初 52 円としますが、本新株予約権の発行要項第 11 項に定める行使価額の調整の規定を準用して調整されます。下限行使価額の水準については、同種の資金調達案件との比較検討に加え、資金調達の蓋然性を高めるために、EVO FUND と当社間で議論の上決定したものであります。

② 行使停止指定条項

当社は、EVOLUTION JAPAN 証券株式会社（住所：東京都千代田区紀尾井町 4 番 1 号、代表取締役社長：ショーン・ローソン）（以下「EJS」といいます。）に対して通知することで、EVO FUND が本新株予約権の一部又は全部を行使することができない期間（以下「行使停止指定期間」といいます。）を何度でも指定（以下「行使停止指定」といいます。）することができます。行使停止指定期間は、本新株予約権につき、2026 年 11 月 5 日から 2028 年 10 月 6 日までの期間中のいずれかの期間とし、当社が EJS に対して行使停止指定を通知した日の 5 取引日後から（当日を含みます。）当社が指定する日まで（当日を含みます。）とします。また、当社は、行使停止指定を行った場合、これを取り消すことができます。

当社は、行使停止指定を行った場合又は行使停止指定を取り消した場合には、その旨をプレスリリースにて開示いたします。

③ 制限超過行使の禁止

本割当契約には以下の内容が含まれます。

- (a) 当社は、取引所の定める有価証券上場規程第 434 条第 1 項及び同施行規則第 436 条第 1 項乃至第 5 項の定めに基づき、原則として、単一暦月中に EVO FUND が本新株予約権を行使することにより取得される株式数が、本新株予約権の払込日時点における上場株式数の 10%を超える場合には、当社は当該 10%を超える部分に係る本新株予約権の行使（以下「制限超過行使」といいます。）を行わないこと。
- (b) EVO FUND は、本新株予約権の行使価額が発行決議日の取引所の売買立会における本新株予約権の行使により交付される株券及びこれと同一の銘柄の株券（以下「対象株券等」といいます。）の終値（但し、株式の分割、併合又は無償割当が行われた場合には公正かつ合理的な調整を行うものとします。）以上の場合等の所定の適用除外の場合を除き、制限超過行使に該当する本新株予約権の行使を行わないことに同意し、本新株予約権の行使にあたっては、あらかじめ当社に対し、本新株予約権の行使が制限超過行使に該当しないかについて確認を行うこと。
- (c) EVO FUND は、本新株予約権を譲渡する場合、あらかじめ譲渡先となる者に対して、当社との間で制限超過行使に係る義務を負うことを約束させ、また譲渡先となる者がさらに第三者に譲渡する場合にも当社に対して同様の義務を承継すべき旨を約束させること。
- (d) 上記(c)に従い本新株予約権が譲渡された場合、当社は当該譲渡先との間でも上記(a)乃至(c)と同様の内容を約し、当該譲渡先がさらに他の第三者に譲渡する場合も同様の内容を約するものとする。

(2) 資金調達方法の選択理由

当社は、2026 年 2 月 2 日付「第三者割当による第 21 回新株予約権の発行及び新株予約権の割当契約の締結、無担保社債（私募債）の発行、株式の併合並びに定款の一部変更に関するお知らせ」に記載のとおり、EVO FUND を割当先とする第三者割当により第 21 回新株予約権を発行いたしました。当社の株価が当初の想定を下回る水準で推移し、直近では第 21 回新株予約権の行使価額である 150 円を下回る水準となっていることから、第 21 回新株予約権の行使がなされず資金調達が進まない状態に陥っておりました。また、それに伴い、第 21 回新株予約権により調達する資金により償還に充当する予定であった当社第 13 回無担保普通社債、第 14 回無担保普通社債及び第 15 回無担保普通社債のうち、第 15 回無担保普通社債の償還の目途が立たない状態となっておりました。そうした状況のなかで、当社より EJS に 2026 年 7 月上旬に相談したところ、同社から第

21 回新株予約権の取得及び消却並びに新たな新株予約権発行によるリファイナンスに関する提案を同月中旬に受け、協議を開始いたしました。

当該検討の過程で、早期の資金調達及び財務基盤の強化が喫緊の課題である当社としては、EVO FUND が保有する第 21 回新株予約権の取得及び消却と本新株予約権の発行を組み合わせた今回のリファイナンスは、大規模な希薄化を伴うものの、株価の低迷により行使の進まなかった第 21 回新株予約権と異なり、株価水準に合わせて行使価額が修正される本新株予約権の発行により、財務体質の安定性を維持しながら、事業成長のための一定額を迅速にかつ確実に調達することが可能となると考えており、現時点における最良の選択であると考えてに至りました。すなわち、本新株予約権の発行を単体として見た場合、それにより潜在株式数が増加することに伴い、既存株主の権利に一定の希薄化は生じることとなりますが、本スキームでは、本新株予約権に係る潜在株式数 24,125,000 株が、2026 年 10 月 1 日をもって消却される第 21 回新株予約権に係る潜在株式数 24,125,000 株と同数であることから、本新株予約権発行後の潜在株式の比率は本スキームを行う前から変動いたしません。

また、第 21 回新株予約権の取得及び消却並びに本新株予約権の発行により、実質的には割当予定先が保有する当社新株予約権の下限行使価額が直近の株価水準を踏まえた金額に変更されることから、割当予定先による当社新株予約権の行使の蓋然性が高まることが想定されます。

本スキームは、参照株価に対するディスカウントを設けない行使価額設計で、当社による将来の資金調達に関して割当先の事前承諾を要する条項及び優先交渉権その他これに類する条項（以下、個別に又は総称して「発行体ロックアップ等」といいます。）を付さない設計であると同時に、取得条項を通じて当社の事業環境又は資金需要の変化に応じて希薄化の継続の可否を主体的に判断することが可能となっております。さらに、本新株予約権の発行は、割当予定先が当社に対して段階的に投資を行うことができるように配慮したものであります。加えて、本新株予約権の発行は必ずしも一度に大量の新株式を発行するものではなく、権利行使が完了するまでに一定程度の期間を要することが想定されます。そのため、既存株主に対する希薄化による影響は避けられないものの、既存株式の希薄化が段階的に進む点において、既存株主に対する一定の配慮がされていると考えております。

なお、発行体ロックアップ等について補足いたしますと、同種のエクイティ・ファイナンスにおいては、発行会社が他の資金調達手段について勧誘・協議・交渉又は合意を行うことについて割当予定先の事前承諾を要する条項や、将来の資金調達に係る優先交渉権が付される場合があります、これらは発行会社の将来の資金調達上の選択肢を実質的に制約するものでありますが、本スキームはこうした発行体ロックアップ等を一切含んでおらず、追加の資金調達が必要となった場合又は市場環境等に大きな変化が生じた場合に、その時々状況に応じて複数の候補を比較検討することが可能となっております。

そして、下記「(3)本スキームの特徴」に記載の本スキームのメリット及びデメリット並びに下記「(4)他の資金調達方法」に記載の他の資金調達方法について検討し、これらの検討結果として、本スキームが下記「4. 調達する資金の額、使途及び支出予定時期 (2)調達する資金の具体的な使途」に記載した各資金使途に必要な資金の調達を一定の期間において高い蓋然性にて実現できるスキームであると考えたことから、総合的な判断により本スキームを採用することを決定しました。なお、本第三者割当により現在及び将来における当社発行済株式数の増加が想定されますが、当該発行済株式数の増加が当社株主に及ぼす影響につきましては、下記「6. 発行条件等の合理性 (2)発行数量及び株式の希薄化の規模が合理的であると判断した根拠」の記載をご参照ください。

なお、第 21 回新株予約権の取得及び消却の概要は以下のとおりです。

<第 21 回新株予約権の取得及び消却の内容>

(1)	取得及び消却する 新株予約権の名称	株式会社ピクセラ第 21 回新株予約権
(2)	発行新株予約権総数	3,000,000 個（潜在株式数：30,000,000 株）
(3)	2026 年 9 月 17 日現在 までの 行使済新株予約権数	587,500 個（潜在株式数：5,875,000 株）

(4) 取得及び消却する 新株予約権の数	取得日時点において残存する第21回新株予約権の全て ＜参考：現時点における残存個数＞ 2,412,500 個（潜在株式数：24,125,000 株）
(5) 取得価額	取得日時点において残存する第21回新株予約権の数に1個当たり取得価額（0.01 円）を乗じた金額 ＜参考：現時点における残存個数を前提とした場合の取得価額総額＞ 24,125 円
(6) 取得日及び消却日	取得日：2026 年 9 月 30 日（予定） 消却日：2026 年 10 月 1 日（予定）
(7) 消却後に残存する 新株予約権の数	0 個

（注） 2026 年 4 月 1 日付で普通株式 10 株につき 1 株の割合で株式併合を行っております。上記の株式数は当該株式併合調整後の株式数を記載しております。

（3）本スキームの特徴

本スキームは、上記「2. 募集の目的及び理由」に記載のとおり、第21回新株予約権による資金調達のリファイナンスをし、参照株価に対するディスカウントを設けない新株予約権を発行することにより、当社が必要とする資金を機動的に確保することを目的とするものです。

本スキームによる資金調達には、以下のようなメリット及びデメリットがあります。

[メリット]

① 最大交付株式数の限定

本新株予約権の目的である当社普通株式数は合計24,125,000株で固定されており、株価動向にかかわらず、最大交付株式数が限定されております。そのため、希薄化率が当初予定より増加することはありません。

② ディスカウントなしでの株式発行

通常、行使価額修正条項付の新株予約権の場合、基準となる株価から、数%～10%程度のディスカウントがなされた上で株式の交付が行われることが多くなっています。これに対し、本新株予約権は、修正日に、価格算定日において取引所が発表する当社普通株式の普通取引の終値の100%に相当する金額（但し、当該金額が下限行使価額を下回る場合、下限行使価額とします。）に修正される設計となっております。したがって、参照株価からディスカウントがなされない本新株予約権においては、市場株価から乖離が少ない価額での行使がなされることになるため、ディスカウントがなされた場合に比べ株価への影響も軽減され、既存株主の皆様にも配慮した設計となっております。なお、取引所の定める有価証券上場規程施行規則第436条第5項第4号において、行使価額が発行決議日終値以上の場合は、上記「（1）資金調達方法の概要 ③制限超過行使の禁止」に記載した制限超過行使の禁止の適用除外とする旨を買取契約に定めることができることになっており、本割当契約においてもその旨定めております。

③ 株価への影響の軽減

本新株予約権においては下限行使価額が設定されており、修正後の行使価額が下限行使価額を下回る価額に修正されることはなく、株価が下限行使価額を下回るといった株価低迷の局面において、更なる株価低迷を招き得る当社普通株式の供給が過剰となる事態が回避されるように配慮した設計となっております。

④ 株価上昇時の調達額の増額

本新株予約権は株価に連動して行使価額が修正されるため、株価が上昇した場合に資金調達額が増額されます。

⑤ 株価上昇時の行使促進効果

本新株予約権の行使により発行を予定している24,125,000株について、行使期間中に株価が大きく上昇する場合、EVO FUNDが投資家として早期にキャピタル・ゲインを実現すべく、行使期間の満了を待たず

に速やかに行使を行う可能性があり、結果として迅速な資金調達の実施が期待されます。

⑥ 取得条項

本新株予約権の払込日から1か月を経過した日以降に、本新株予約権による資金調達の必要性がなくなった場合、又はそれ以上の好条件での資金調達方法が確保できた場合等には、当社取締役会が本新株予約権を取得する日を定めてEVO FUND又はEJSを含むEVO FUNDの関係会社に対し通知することにより、残存する本新株予約権の全部又は一部を取得することが可能です。取得額は発行価額と同額であり、キャンセル料その他の追加的な費用負担は発生いたしません。

⑦ 本割当契約上の本新株予約権の譲渡制限

本新株予約権の譲渡に際し、当社取締役会の決議における当社の事前の書面による承認を要します。そのため、当社の事前の書面による承認がない限り、EVO FUNDから第三者へ本新株予約権が譲渡されることはありません。

⑧ 行使停止指定

本新株予約権の払込日から1か月を経過した日以降においては、行使停止指定条項に基づく行使停止指定により、当社は、当社の株価が目標株価を超えてさらに上昇することが見込まれる場合や、当社に具体的な資金需要が存在しない場合におけるEVO FUNDによる本新株予約権の行使を停止することが可能となり、EVO FUNDによる行使タイミングを、当社の株価や資金ニーズに応じてある程度コントロールすることが可能となります。

[デメリット]

① 当初に満額の資金調達ができないこと

新株予約権の特徴として、新株予約権者による権利行使があつて初めて、行使価額に行使の対象となる株式数を乗じた金額の資金調達がなされます。そのため、本新株予約権の発行当初に満額の資金調達が行われるわけではありません。

② 株価下落・低迷時に行使が進まない可能性

本新株予約権には下限行使価額が設定されているため、株価水準によっては本新株予約権の行使がなされない可能性があります。

③ 資金調達額の減少

本新株予約権は、株価の下落局面ではその行使価額も下方に修正されるため、下方修正後に行使が行われた場合、資金調達額が予定額を下回る可能性があります。但し、行使価額は下限行使価額を下回ることはありません。

④ 割当予定先が当社普通株式を市場売却することにより当社株価が下落する可能性

割当予定先であるEVO FUNDの当社普通株式に対する保有方針は短期保有目的であることから、EVO FUNDが本新株予約権を行使して取得した株式を市場で売却する可能性があります。かかる当社普通株式の売却により当社株価が下落する可能性があります。

⑤ 不特定多数の新投資家へのアクセスの限界

第三者割当方式という当社と割当予定先のための契約であるため、不特定多数の新投資家から資金調達を募ることによるメリットは享受できません。

⑥ 希薄化の発生

本新株予約権が全て行使された場合に交付される株式数は24,125,000株（議決権数241,250個）であり、2026年3月31日現在の当社発行済株式総数に2026年4月1日付で行った普通株式10株につき1株の割合の株式併合を加味した当社発行済株式総数16,116,527株及び議決権数160,758個を分母とする希薄化率は149.69%（議決権ベースの希薄化率は150.07%）に相当します。

そのため、本新株予約権の発行により、当社普通株式に大規模な希薄化が生じることになります。但し、本新株予約権は、原則として約2年間にわたって段階的に行使される予定であり、かかる希薄化が一度に生じるものではありません。また、本スキームにおいては、本新株予約権の発行を単体として見た場合、それにより潜在株式数が増加することに伴い、既存株主の権利に一定の希薄化は生じるものの、後述のとおり、本新株予約権に係る潜在株式数24,125,000株が2026年10月1日をもって消却される第21回

新株予約権に係る潜在株式数24,125,000株と同数であることから、本第三者割当後の潜在株式の比率は本第三者割当を行う前から変動いたしません。

このように大規模な希薄化を伴う本新株予約権の発行を決定した理由は、当社の直近の財務状況及び具体的な資金需要を踏まえると、資金調達の実効性を確保する必要性が高いためです。2026年6月30日現在、当社グループは、現金及び預金513百万円に対して、1年内償還予定の社債750百万円を含む流動負債996百万円を計上しており、加えて、2026年9月期第3四半期連結累計期間において営業損失1,184百万円及び親会社株主に帰属する四半期純損失1,293百万円を計上しております。一方、家電事業の売上高は前年同期比33.6%増加し、理美容家電分野の売上高も前年同期比180.7%増加するなど、足元では成長機会に対応するための生産・在庫・販売・開発資金の需要が拡大しております。

本資金調達を実施しない場合、第15回無担保普通社債の償還資金の確保に加え、需要が顕在化しているRe・De Beauty製品の増産・安定供給、販売・海外展開、Re・De Ring及びRe・De Wellness等の開発を同時に進めるための資金が不足し、事業機会の逸失又は成長投資の延期につながる可能性があります。他方、本新株予約権の発行により既存株主の皆様が大規模な希薄化が生じ得ることから、当社はその影響を重く認識しております。本スキームでは、本新株予約権の潜在株式数を、取得及び消却する第21回新株予約権の残存潜在株式数と同数に設定し、本スキーム前と比較して潜在株式数を上積みしない設計とするとともに、行使価額を参照株価の100%としてディスカウントを設けず、下限行使価額、行使停止指定及び取得条項を設けることにより、資金調達の実効性を確保しつつ、希薄化及び株価への影響に配慮しております。

また、潜在株式数をこれより小さい規模とすることも検討いたしましたが、本新株予約権は行使価額が市場株価に応じて修正されるため、株価が下落した場合には1株当たりの調達額が減少し、全ての本新株予約権が行使された場合であっても当初想定した調達額に達しない可能性があります。当社は、第15回無担保普通社債750百万円の償還及びBeauty・Wellness・Financialを中心とする成長投資・事業遂行資金1,650百万円、合計約2,400百万円の資金需要を踏まえ、資金調達額が一定程度下振れした場合にも必要資金を可能な限り確保できる規模が必要であると判断いたしました。その一方で、本新株予約権の潜在株式数は、取得及び消却予定の第21回新株予約権の残存潜在株式数24,125,000株を上限としており、本スキームにより潜在株式数を追加的に増加させない範囲に限定しております。以上から、本資金調達に伴う希薄化は大規模であるものの、本資金調達の必要性及び本スキームにおける希薄化への配慮を総合的に勘案し、必要かつ相当な規模であると判断しております。

(4)他の資金調達方法

① 新株式発行による増資

(a)公募増資

公募増資による新株発行は、一度に資金調達が可能となるものの、時価総額や株式の流動性によって調達金額に限界があり、当社の時価総額や株式の流動性を勘案すると必要額の調達が困難であると考えられます。また、公募増資の場合には検討や準備等にかかる時間も長く、公募増資を実施できるかどうかその時点での株価動向や市場全体の動向に大きく左右され、一度実施のタイミングを逃すと決算発表や半期報告書及び有価証券報告書の提出期限との関係で最低でも数か月程度は後ろ倒しになることから柔軟性が低く、資金調達の機動性という観点からは今回のスキームの方がメリットが大きいと考えております。加えて、現時点での当社の業績動向や財務状況等に照らした場合には、当社普通株式の引受けを行う証券会社を見つけることは困難と考えられます。これらの点を考慮の上、公募増資は今回の資金調達方法として適当ではないと判断いたしました。

(b)株主割当増資

株主割当増資では、資力等の問題から割当先である株主の応募率が不透明であり、また実務上も近時において実施された事例が乏しく、当社としてもどの程度の金額の資金の調達が可能なものの目処を立てることが非常に困難であります。これらの点を考慮の上、株主割当増資は今回の資金調達方法として適当でないと判断いたしました。

(c)新株式の第三者割当

第三者割当増資による新株式発行は、資金調達が一度に可能となるものの、同時に将来の1株当たり利益の希薄化が即時に生じるため、株価に対して直接的な影響を与える可能性があります。また、現時点では適当な割当先が存在しません。

② CB（転換社債型新株予約権付社債）

CBは発行時点で必要額全額を確実に調達できるというメリットがありますが、発行後に転換が進まない場合には、当社の負債額を全体として増加させることとなり当社の借入余力に悪影響を及ぼすとともに、償還時点で多額の資金が将来的に必要となる場合、現時点でかかる資金を確保できるかが不透明であるため、今回の資金調達方法として適当でないと判断いたしました。また、MSCB（転換価額修正条項付転換社債型新株予約権付社債）は相対的に転換の速度が速い傾向にあるものの、転換により交付される株数が転換価額に応じて決定されるという構造上、転換の完了までに転換により交付される株式総数が確定しないため、株価に対する直接的な影響が大きく株主の皆様へのデメリットが大きいと考えられます。かかるデメリットを考慮した結果、当社としては必要額を確実に調達することよりも、希薄化を抑えた上で不足額が生じた場合には当該不足額を別の方法で調達することが株主の皆様の利益になると考え、MSCBも今回の資金調達方法として適当でないと判断いたしました。

③ 行使価額が固定された新株予約権

行使価額が修正されない新株予約権は、株価上昇時にその上昇メリットを当社が享受できず、一方で株価下落時には行使が進まず資金調達が困難となるため、資金調達の確実性は本スキームと比較して低いと考えられます。また、当社の株価のボラティリティを考えると、現時点において適切な行使価額を設定することは難しいと考えております。そのため、今回の資金調達方法として適当でないと判断いたしました。

④ 新株予約権無償割当による増資（ライツ・イシュー）

株主全員に新株予約権を無償で割り当てることによる増資、いわゆるライツ・イシューには当社が金融商品取引業者と元引受契約を締結するコミットメント型ライツ・イシューと、当社が金融商品取引業者との元引受契約を締結せず新株予約権の行使は株主の決定に委ねられるノンコミットメント型ライツ・イシューがありますが、コミットメント型ライツ・イシューについては国内で実施された実績が乏しく、資金調達手法としてまだ成熟が進んでいない段階にある一方で、引受手数料等のコストが増大することが予想される点や時価総額や株式の流動性による調達額の限界がある点等、適切な資金調達手段ではない可能性があることから、今回の資金調達方法として適当でないと判断いたしました。また、ノンコミットメント型ライツ・イシューについては、当社は最近2年間に於いて経常赤字を計上しており、取引所の定める有価証券上場規程に規定される上場基準を満たさないため、実施することができません。

⑤ 借入れ・社債による資金調達

借入れ・社債による資金調達では、調達額が全額負債となるため、財務健全性がさらに低下し、今後の資金調達の余地が縮小する可能性があることから、今回の資金調達方法として適当ではないと判断いたしました。

なお、(i) 本資金調達により発行される本新株予約権が全て行使されたと仮定した場合に交付される普通株式24,125,000株に係る議決権の数241,250個に、(ii) 2026年9月17日付で割当予定先が保有する当社普通株式50株に係る議決権の数0個を加えた議決権の数は241,250個であり、その結果、割当予定先は、当社の総議決権の数の最大60.01%（小数第3位を四捨五入）を保有し得ることとなり、会社法第244条の2第1項に定める特定引受人に該当いたします。以下は、同項及び会社法施行規則第55条の2に定める通知事項です。

(a) 特定引受人の氏名又は名称及び住所

EVO FUND

c/o Intertrust Corporate Services (Cayman) Limited One Nexus Way, Camana Bay, Grand Cayman
KY1-9005, Cayman Islands

(b) 特定引受人がその引き受けた募集新株予約権に係る交付株式の株主となった場合に有することとなる最も多い議決権の数

2026年9月17日付で割当予定先が保有する当社普通株式の数を基準とした場合、241,250個になります。

(c) (b)の交付株式に係る最も多い議決権の数

241,250個

(d) (b)に規定する場合における最も多い総株主の議決権の数

2026年3月31日時点の議決権数に2026年4月1日付で行った普通株式10株につき1株の割合の株式併合を加味した議決権数160,758個を基準とした場合、402,008個になります。

(e) 特定引受人との間の総数引受契約締結に関する取締役会の判断及びその理由

当社は、本資金調達が行われ、本新株予約権が行使された場合、大規模な希薄化を伴い、既存株主の皆様へ不利益を与える可能性があります。本資金調達が、当社の当面の必要資金を確保した上で、当社の成長にあたり必要な資金を賄うものであり、やむを得ないと判断しております。

(f) 特定引受人との間の総数引受契約締結に関する監査役の意見

当社監査役全員は、本資金調達が行われ、本新株予約権が行使された場合、大規模な希薄化を伴い、既存株主の皆様へ不利益を与える可能性があります。本資金調達が、当社の当面の必要資金を確保した上で、当社の成長にあたり必要な資金を賄うものであり、やむを得ないと判断している旨の意見を口頭で表明しております。

4. 調達する資金の額、使途及び支出予定時期

(1) 調達する資金の額（差引手取概算額）

①	払込金額の総額	2,488,493,750 円
	本新株予約権の払込金額の総額	3,618,750 円
	本新株予約権の行使に際して出資される財産の額	2,484,875,000 円
②	発行諸費用の概算額	12,029,000 円
③	差引手取概算額	2,476,464,750 円

(注) 1. 払込金額の総額は、本新株予約権の払込金額の総額（3,618,750円）に本新株予約権の行使に際して出資される財産の額（2,484,875,000円）を合算した金額であります。

2. 本新株予約権の行使に際して出資される財産の額は、全ての本新株予約権が当初行使価額で行使されたと仮定した場合の金額であります。行使価額が修正又は調整された場合には、払込金額の総額及び本新株予約権の行使に際して出資される財産の額並びに差引手取概算額は増加又は減少する可能性があります。また、本新株予約権の行使期間内に行使が行われない場合及び当社が取得した本新株予約権を消却した場合には、払込金額の総額及び本新株予約権の行使に際して出資される財産の額並びに差引手取概算額は減少する可能性があります。

3. 発行諸費用の概算額は、本第三者割当に関する第三者委員会関連費用、弁護士費用等、新株予約権算定費用、登記費用及び印刷関連費用、割当先信用調査費用等の合計額であります。

4. 発行諸費用の概算額には、消費税及び地方消費税は含まれておりません。

(2) 調達する資金の具体的な使途

本新株予約権の発行及び割当予定先による本新株予約権の行使によって調達する資金の額は、上記のとおり合計2,476百万円となる予定であり、調達する資金の具体的な使途については、以下のとおり予定しています。

具体的な使途	金額 (百万円)	支出予定時期
① 第15回無担保普通社債の償還	750	2026年10月から2027年3月
② Re・De Beauty・新製品・生産供給	450	2026年10月から2027年3月
③ マーケティング・販売・海外展開	400	2026年10月から2027年3月
④ Re・De Ring・法人向けホワイトラベル	150	2027年1月から2028年9月

⑤ Re・De Wellness・生体データ・AI 基盤	150	2027 年 1 月から 2028 年 9 月
⑥ Financial・WellthVerse・Web3 基盤	100	2027 年 1 月から 2028 年 9 月
⑦ Re・De Wellness Hub PoC	50	2026 年 10 月から 2028 年 8 月
⑧ M&A・資本業務提携等の戦略投資	200	2026 年 10 月から 2028 年 9 月
⑨ 運転資金・事業推進体制	226	2026 年 10 月から 2028 年 9 月
合計	2,476	

- (注) 1. 調達した資金は、実際の支出までは、当社が当社銀行口座にて安定的な資金管理を図ります。
2. 資金調達額や調達時期は、本新株予約権の行使状況により影響を受けることから、上記資金使途及びその金額については、変更される可能性があります。資金使途の変更を決定した場合には、直ちに開示いたします。

調達資金の使途の詳細は以下のとおりです。

1. 資金使途の概要

資金使途	金額	主な目的
①第 15 回無担保普通社債の償還	750 百万円	負債の返済、財務負担の軽減及び財務基盤の安定化
②Re・De Beauty・新製品・生産供給	450 百万円	Beauty 製品の増産、新製品、金型、仕入、在庫、品質管理、物流等
③マーケティング・販売・海外展開	400 百万円	白石麻衣さんを起用したブランド戦略及び大型マーケティング、ワールドカップ関連を含むテレビ CM、店頭・EC、海外販路の開拓
④Re・De Ring・法人向けホワイトラベル	150 百万円	Ring Gen2 開発・量産、法人導入、アプリ・データ連携
⑤Re・De Wellness・生体データ・AI 基盤	150 百万円	Ring、Balance、食事管理の統合・連携、睡眠・活動・食事・体組成データ及び AI 分析
⑥Financial・WellthVerse・Web3 基盤	100 百万円	インセンティブ、ウェアラブル決済、金融サービス連携、Web3/RWA 関連基盤
⑦Re・De Wellness Hub PoC	50 百万円	既存・提携施設を活用した Beauty・Wellness 体験及び法人導入モデルの検証
⑧M&A・資本業務提携等の戦略投資	200 百万円	Financial、Web3、Wellness 等の技術、人材、顧客、許認可、事業基盤等の獲得
⑨運転資金・事業推進体制	226 百万円	商品仕入、生産・物流、人材、外部委託等
合計	2,476 百万円	

今回の 2,476 百万円については、大きく、

- ・財務基盤の安定化 (①) : 750 百万円
- ・短中期の事業成長投資 (②、③、④) : 1,000 百万円
- ・次世代事業基盤 (⑤、⑥、⑦) : 300 百万円
- ・M&A・戦略投資 (⑧) : 200 百万円
- ・運転資金・事業遂行基盤 (⑨) : 226 百万円

として配分する方針です。

すなわち、調達額の約 3 割を既存社債の償還に充当し、残る約 7 割を成長投資及び事業遂行資金へ投入することで、財務基盤の安定化と成長投資を同時に進めることを基本方針としています。

2. 各資金使途の詳細

① 第15回無担保普通社債の償還 750 百万円

本新株予約権による調達金額のうち750百万円を、2026年10月から2027年3月にかけて、第15回無担保普通社債の繰上償還の資金又は満期償還の資金に充当いたします。負債性資金である普通社債を償還し、財務負担の軽減を図るとともに、負債と資本のバランスを改善することで、今後の事業投資を安定的に継続できる財務基盤の構築を進めます。また、将来の資金調達余力を確保し、機動的な成長投資を可能とする財務体質への転換を図ります。

② Re・De Beauty・新製品・生産供給 450 百万円

本新株予約権による調達金額のうち450百万円を、2026年10月から2027年3月にかけて、「Re・De Hairdry+」をはじめとする Beauty 領域の既存製品の増産及び安定供給、新商品の開発・金型・初期生産、品質管理・物流・海外供給体制の整備、安全在庫等の確保に充当いたします。具体的には、450百万円のうち、約250百万円を既存 Beauty 製品の追加生産・仕入れ、約120百万円を新商品の開発・金型・初期生産、約50百万円を品質管理・物流・海外供給体制の整備、約30百万円を需要変動に対応する安全在庫等の確保に充当する予定です。これにより、需要拡大時の欠品による販売機会損失を抑制するとともに、新商品及び国内外の販売拡大に対応できる供給基盤の構築を目指しております。販売機会の拡大に対応できる供給体制を構築するとともに、Re・De ブランドの商品ラインアップを拡充し、Beauty 領域を当社グループの主要な収益基盤へ成長させることを目指します。

③ マーケティング・販売・海外展開 400 百万円

本新株予約権による調達金額のうち400百万円を、2026年10月から2027年3月にかけて、Re・De ブランド及び各製品の認知拡大、販売促進並びに国内外における販路拡大のためのマーケティング投資に充当いたします。白石麻衣さんを起用したブランド施策、2026年、2027年のテレビCM、デジタル広告、PR、SNS、量販店等における店頭販促及びEC施策等を予定しております。また、台湾・タイをはじめとするアジア市場を中心に、現地パートナーとの販売チャネル構築、プロモーション及び市場開拓を進め、Re・De ブランドの海外展開を加速します。台湾では、LASKO International Limited, Inc.との独占販売代理店契約のもと、2026年6月より台湾CostcoでRe・De Hairdryの販売を開始しており、今後は販売チャネル及び取扱商品の拡大を進めてまいります。タイについては、現地パートナーを通じた主要小売チャネルへの展開に向けた市場開拓を進めております。台湾・タイ以外については、2027年までにアジア主要5地域へ展開することを目標として、市場規模、販売パートナー、流通網等を踏まえて候補地域を選定しております。

これらマーケティング・販売・海外展開に係る400百万円については、約200百万円をテレビCM・ブランド施策、約70百万円をデジタル広告・PR・SNS、約50百万円を店頭販促・EC施策、約80百万円を海外市場における販路開拓・プロモーション・市場開拓等に充当する予定です。現時点では国別売上目標は未確定であり、2027年までのアジア主要5地域への展開を定量KPIとしております。

④ Re・De Ring・法人向けホワイトラベル 150 百万円

本新株予約権による調達金額のうち150百万円を、2027年1月から2028年9月にかけて、次世代スマートリング「Re・De Ring Gen2」の開発、量産及び機能拡充並びに法人向けホワイトラベル事業の展開に必要な資金に充当いたします。

具体的には、「Re・De Ring Gen2」の開発・機能拡充に約30百万円、金型・認証等の量産準備及び初期生産・在庫確保に約70百万円、法人向けホワイトラベルの仕様カスタマイズ・導入対応等に約50百万円を充当する予定です。デバイス本体の開発・生産に加え、専用アプリ、クラウド環境、API、法人管理機能、データ連携基盤等の開発を進めます。次世代スマートリング「Re・De Ring Gen2」については既に商用化しており、

現在、当社 EC サイトに加えて家電量販店等で販売しております。今後は、需要に対応した追加生産を行うとともに、睡眠・活動データの分析、AI を活用したパーソナライズ機能、外部サービスとのデータ連携等の機能拡充を継続してまいります。また、個人向け販売チャネルの拡大に加え、法人向けホワイトラベルについて、提携先のサービス・ブランドに応じた仕様カスタマイズ及び導入を進め、法人向け販売の拡大を目指します。販売面では、EC、家電量販店等の既存チャネルでの販売拡大に加え、法人向けホワイトラベルによる新たな販売チャネルの構築を進め、BtoC と BtoB の双方で販売数量の拡大を図ります。また、フィットネス、医療・ヘルスケア、福利厚生、保険等の法人・事業者向けに、各社のサービスと連携可能なホワイトラベルモデルを展開し、デバイス販売にとどまらない継続的な収益モデルの構築を目指します。

⑤ Re・De Wellness・生体データ・AI 基盤 150 百万円

本新株予約権による調達金額のうち 150 百万円を、2027 年 1 月から 2028 年 9 月にかけて、Re・De Ring による睡眠・活動データ、Re・De Balance による体組成データ及び食事管理サービスによる食事・栄養データ等を連携・蓄積・分析するためのデータ連携システム、クラウド・データベース、API 及びセキュリティ環境の構築並びに、これらのデータを AI 等により分析し、ユーザーの状態・変化の可視化、行動提案及び Beauty・Wellness の商品・サービスのレコメンド等を行う機能の開発に充当いたします。具体的には、Re・De Wellness アプリ、Re・De Balance 及び食事管理サービス等とのデータ連携・システム開発に約 80 百万円、AI 分析・パーソナライズ機能等の開発に係る人件費及び外部開発費に約 30 百万円、クラウド環境・データベース・セキュリティ等のインフラ構築・利用費に約 20 百万円、外部サービスとの連携、検証・テスト等に約 20 百万円を充当する予定です。睡眠、活動量、心拍等の生体データに、食事・栄養、体重・体脂肪等の体組成データを組み合わせ、AI を活用して一人ひとりの状態や変化を分析する仕組みの開発を進めます。将来的には、蓄積されたデータを基に、ユーザーごとに適した商品、サービス、行動等を提案するパーソナライズ型ウェルネスサービスへの発展を目指します。

⑥ Financial・WellthVerse・Web3 基盤 100 百万円

本新株予約権による調達金額のうち 100 百万円を、2027 年 1 月から 2028 年 9 月にかけて、主として、既に着手しているウェアラブル決済の実装及び WellthVerse の開発・実証等に充当いたします。具体的には、ウェアラブル決済機能の実装に約 20 百万円、WellthVerse におけるインセンティブ機能及び Web3・データ基盤等の開発・実証に約 55 百万円、Financial 関連システム・PoC に約 15 百万円、法務・セキュリティ・外部専門家等に約 10 百万円を充当する予定です。

〔実施が確定している施策〕

Fidesmo AB との技術協業に基づき、ウェアラブル決済機能の実装に必要となるデバイス・アプリケーション連携、ユーザーオンボーディング、システム開発及び技術検証等を進め、2027 年 4 月頃の導入を想定しております。

〔実証段階の施策〕

Web3 プロジェクト「WellthVerse」については、Web2 アプリ及び Web3 DApp 等の開発を進めており、2026 年 6 月から Closed β によるサービス検証を行っております。健康行動や継続利用等に応じたインセンティブ機能について、ユーザー体験、システム及び事業性を検証し、商用化に向けた機能開発を進めます。

〔将来構想〕

分散型 ID、複数のサービス・事業者間におけるインセンティブ・デジタル上の権利の相互利用、RWA・投資関連サービス等については、中長期的な構想・検討事項であり、現時点で事業化が確定しているものではありません。

⑦ Re・De Wellness Hub PoC 50 百万円

本新株予約権による調達金額のうち50 百万円を、2026 年10 月から2028 年8 月にかけて、既存店舗や提携先の施設等を活用した PoC（概念実証）に充当いたします。具体的には、PoC 施設への設備・什器等の導入及び設置に約20 百万円、Re・De Beauty 製品、Re・De Ring、Re・De Balance 等の体験・測定機器に約10 百万円、データ・システム連携に約10 百万円、PoC の運営、利用者検証及び効果測定等に約10 百万円を充当する予定です。

Re・De Wellness Hub は、ホテル、フィットネスジム、サウナ・温浴施設、美容施設等の既存・提携施設内に、Re・De Beauty 製品、Re・De Ring、Re・De Balance 及び関連する Wellness サービスを導入し、施設利用者が測定・体験・利用できる環境を提供する法人向け事業です。

当社は、施設運営事業者への製品・設備販売、導入・設定等の初期費用、システム・サービス利用料、レンタル・月額利用料等を収益源とすることを想定しております。また、施設での体験を Re・De Beauty 製品や Re・De Ring 等の購入、Re・De Wellness の継続利用につなげることで、個人向けの商品販売及び継続収益の拡大も目指します。

当初は既存・提携施設における PoC を通じて、利用者ニーズ、施設側の導入効果、商品購入への転換率、継続利用率等を検証し、その結果を踏まえて導入施設数を拡大してまいります。

⑧ M&A・資本業務提携等の戦略投資 200 百万円

本新株予約権による調達金額のうち200 百万円を、2026 年10 月から2028 年9 月にかけて、Beauty、Wellness、Financial、Data・AI・Web3 等の領域において、当社の既存事業とのシナジーが期待できる企業を対象とした M&A、事業譲受、資本業務提携その他の戦略投資に充当いたします。具体的には、株式取得・事業譲受等の戦略投資に約170 百万円、資本業務提携等に約10 百万円、デュー・ディリジェンス、FA、法務・会計等の外部専門家費用に約20 百万円を想定しております。当社は、Financial を含む新たな事業基盤をすべて自社で一から構築するのではなく、M&A、資本業務提携及び事業提携を活用することで、事業構築及び収益化までの期間を短縮する方針です。M&A・資本業務提携等については、当社の Beauty、Wellness、Financial、Data・AI 等の事業とのシナジー、対象会社の収益性・キャッシュ・フロー、取得価格の妥当性、投資回収可能性、顧客・販売チャネル・技術・人材等の獲得効果及び買収後の統合可能性等を基準として案件を選定します。特に Financial 領域については、第二種金融商品取引業、貸金業、その他の Fintech 関連登録・事業基盤に加え、専門人材、内部管理・コンプライアンス体制、既存顧客・取引基盤、金融関連事業の運営ノウハウ等を有する事業者について、株式取得を含む M&A・資本業務提携を重点的な選択肢の一つとして検討します。当社といたしましては、M&A や資本業務提携について、単なる投資ではなく、既存事業とのシナジー及び企業価値向上への寄与を重視して案件を選定します。

投資規模については、約2 億円の範囲内で、1 件当たり数千万円から1 億円程度の小規模な株式取得、事業譲受又は資本業務提携を中心として想定しております。これらを通じ、販売チャネル・顧客基盤の拡大、新規事業の早期立ち上げ、技術・人材・事業基盤の獲得、売上・粗利益及び継続収益の拡大等を目指します。

各案件については、将来キャッシュ・フロー、投資回収期間及び当社財務への影響等を個別に検証し、合理的な投資回収が見込めない案件には資金を充当しない方針です。現時点で契約締結又は基本合意等に至っている具体的な案件はありませんが、小規模な株式取得、事業譲受、少数株主持分への出資等を機動的に実行できる投資余力を確保する観点から、想定する案件規模を踏まえて上限額として設定しております。

適切な相手方が見つからない等により、2028 年9 月までに本資金使途への充当が見込まれない場合には、当該未充当額について、Re・De Beauty、Re・De Ring、Re・De Wellness、Web3・Financial 等、当社グループが重点成長領域として位置付ける事業に係る新製品・サービスの研究開発及び開発、生産・在庫・供給体制の強化、国内外におけるマーケティング・販売促進及び販売チャネルの拡大、システム・データ基盤の構築その他の成長投資並びに運転資金に充当する予定です。なお、実際に代替資金使途へ充当する場合には、その時点の事業進捗及び資金需要を精査した上で必要な社内手続を経るものとし、資金使途の変更について適時開示が必要となる場合には、直ちに公表いたします。

⑨ 運転資金・事業推進体制 226 百万円

本新株予約権による調達金額のうち 226 百万円を、2026 年 10 月から 2028 年 9 月にかけて、Re・De Beauty、Re・De Ring その他既存製品の販売拡大、国内外の販売チャネルの拡大、法人向け事業及び Wellness 関連事業の展開等に伴い増加する日常的な運転資金に充当いたします。具体的には、②「Re・De Beauty・新商品・生産供給」に計上する増産・新商品開発・初期生産等の成長投資を除く、通常の商品仕入・生産・物流関連費用に約 106 百万円、人件費に約 45 百万円、システム開発、マーケティング、海外展開等にかかる業務委託費に約 61 百万円、その他事業運営費に約 14 百万円を充当する予定です。

当社は、システム・アプリ開発、AI・データ分析、マーケティング、海外市場開拓、法務・金融関連等の専門業務については、外部専門会社・専門人材への業務委託も活用し、固定費の過度な増加を抑えながら柔軟な事業推進体制を構築してまいります。

3. 第 21 回新株予約権による調達額及び資金充当状況

当社は、2026 年 3 月 16 日に第 21 回新株予約権を発行しておりますが、当社株価が行使価額を下回る価格で推移したことから、第 21 回新株予約権の行使は当初想定どおりに進んでおりません。

現時点の第 21 回新株予約権の行使状況及び調達資金の充当状況は以下のとおりです。

現 時 点 に お け る 行 使 状 況	587,500個（残新株予約権数2,412,500個）
現 時 点 に お け る 調 達 し た 資 金 の 額 （ 差 引 手 取 概 算 額 ）	881 百万円
発 行 時 に お け る 当 初 の 資 金 使 途	1 理美容関連製品・同領域強化（250百万円） 2 インセンティブデータ/Fintech/Web3（260百万円） 3 全体認知を起点とした個別認知・利用への波及を目的とする横断的なマーケティング強化（150百万円） 4 ウェルネスハブ事業投資（140百万円） 5 M&A/戦略投資及びトレジャリー機能の高度化及び戦略的資本政策のための資金（1,980百万円） 6 無担保社債の償還（1,600百万円） 7 株式併合費用（111百万円）
現 時 点 に お け る 充 当 状 況	1 理美容関連製品・同領域強化（0 百万円） 2 インセンティブデータ/Fintech/Web3（0 百万円） 3 全体認知を起点とした個別認知・利用への波及を目的とする横断的なマーケティング強化（31百万円） 4 ウェルネスハブ事業投資（0 百万円） 5 M&A/戦略投資及びトレジャリー機能の高度化及び戦略的資本政策のための資金（0 百万円） 6 無担保社債の償還（850百万円） 7 株式併合費用（0 百万円）

当社は、上述のとおり、第 21 回新株予約権につき、2026 年 9 月 30 日に取得を行い、同年 10 月 1 日に消却を行うことを予定しております。

5. 資金使途の合理性に関する考え方

当社は、上記「2. 募集の目的及び理由」に記載のとおり、第 21 回新株予約権の行使が当初想定どおり進んでおらず、第 15 回無担保普通社債 750 百万円の償還原資及び成長投資資金を改めて確保する必要がある一

方、2026年6月30日現在の連結財政状態は、現金及び預金513百万円、負債合計1,017百万円、純資産428百万円、自己資本比率29.6%であり、2026年9月期第3四半期連結累計期間では営業損失1,184百万円及び親会社株主に帰属する四半期純損失1,293百万円を計上しております。このため、短期償還負担を軽減して財務基盤を安定させることと、収益基盤の構築に必要な投資を停滞させないことを同時に進める必要があると判断し、本第三者割当を実施するものであります。

本第三者割当により調達する資金のうち、①第15回無担保普通社債の償還750百万円は、社債権者による繰上償還請求が可能となる大口の短期債務を解消し、流動性リスクを低減するためのものです。②から④までの合計1,000百万円は、Re・De Beauty製品の増産・新製品・生産供給、マーケティング・販売・海外展開及びRe・De Ring・法人向けホワイトラベルに充当するものであり、2026年9月期第3四半期連結累計期間において家電事業の売上高が前年同期比33.6%増加し、理美容家電分野の売上高が前年同期比180.7%増加したこと、また「Re・De Hairdry+」及び「Re・De Hair Straight」の一部販売チャネルで品薄・欠品が生じたこと等を踏まえ、顕在化している需要を売上・収益につなげるために必要な投資であると判断しております。⑤から⑦までの合計300百万円は、Re・De Wellness、生体データ・AI、Financial・WellthVerse・Web3及びRe・De Wellness HubのPoC等、既に開発・協業・検証を進めている事業基盤の構築に充当するものであり、中長期的な収益源の多様化を目的とするものです。⑧M&A・資本業務提携等の戦略投資200百万円は、案件のシナジー、投資回収可能性及び財務健全性を厳格に検証した上で実行し、適切な案件がない場合の代替資金使途も上記のとおり明確化しております。⑨運転資金・事業推進体制226百万円は、事業規模の拡大に伴う商品仕入、生産・物流、人材及び外部委託等に必要な資金であり、各成長施策を実行するための事業基盤を支えるものです。

以上の各資金使途は、①明確な償還義務への対応、②から④までの足元で顕在化している需要及び販売機会への対応、⑤から⑦までの既に進行している開発・協業・実証への投資、⑧投資規律を前提とした戦略投資、並びに⑨これらを支える運転資金・事業推進体制という、それぞれ具体的な必要性に基づくものです。また、本新株予約権の行使により資本金を調達し、その一部を第15回無担保普通社債の償還に充当することにより、負債と資本のバランスの改善を図りながら、残額を成長投資に充当することが可能となります。なお、本新株予約権の行使状況により実際の調達額又は調達時期が当初想定と異なる場合には、実際の調達状況及び各事業の進捗を踏まえて支出時期及び規模を適切に調整いたします。以上を総合的に勘案し、本資金調達における資金使途は、当社の財務体質の改善及び中長期的な企業価値の向上に資するものであり、合理性があるものと判断しております。

6. 発行条件等の合理性

(1) 発行条件が合理的であると判断した根拠及びその具体的内容

当社は、本新株予約権の発行要項及び割当予定先との間で締結する予定の本割当契約に定められた諸条件を考慮した本新株予約権の評価を第三者算定機関である茄子評価株式会社（代表者：那須川進一、住所：東京都港区麻布十番一丁目2番7号 ラフィネ麻布十番701号）に依頼しました。当社は当該第三者算定機関が第三者割当増資の引受案件において多数の評価実績があり、新株予約権の発行実務及び価値評価に関する十分な専門知識・経験を有すると認められることから本新株予約権の第三者算定機関に選定いたしました。当該第三者算定機関と当社及び割当予定先との間には、重要な利害関係はありません。

当該算定機関は、価格算定に使用する価格算定モデルの決定にあたって、ブラック・ショールズ・モデルや二項モデルといった他の価格算定モデルとの比較及び検討を実施した上で、本新株予約権の発行要項及び割当予定先との間で締結する予定の本割当契約に定められたその他の諸条件を相対的に適切に算定結果に反映できる価格算定モデルとして、一般的な価格算定モデルのうちモンテカルロ・シミュレーションを用いて本新株予約権の評価を実施しております。

また、当該算定機関は、評価基準日終値（103円）、株価変動性（日次）（6.29%）、無リスク金利（1.86%）、予定配当率（0.00%）、売却コスト（売却価格のディスカウント）（3.00%）、売却コスト（売却による株価の下落率）（1.50%）、割当予定先の権利行使行動等についての一定の前提を想定して評価を実施しております。

当社は、当該算定機関が上記前提条件を基に算定した評価額を参考に、割当予定先との間での協議を経て、

本新株予約権 1 個の払込金額を当該評価額と同額である 15 円としました。行使価額については、修正日の直前取引日における当社普通株式の普通取引の終値の 100%に相当する金額に、当該直前取引日に終値が存在しない場合を除き修正されるものの、その価額は下限行使価額を下回ることではなく、ディスカウントがないことも含め、当社の資金需要に合致した合理的な内容となっていると考えております。なお、下限行使価額は、発行決議日の直前取引日終値の 50%に相当する金額（1 円未満の端数切り上げ）としております。類似の新株予約権の発行例においても下限行使価額は発行決議日の直前取引日終値の 50%に相当する金額以上に設定されているものと理解しており、可能な限り行使の蓋然性を高める観点から、本新株予約権の下限行使価額の設定は特に不合理な水準ではないと考えております。

上記の本新株予約権の払込金額の決定に当たっては、当該算定機関が公正な評価額に影響を及ぼす可能性のある事象を前提として考慮し、新株予約権の評価額の算定手法として一般的に用いられているモンテカルロ・シミュレーションを用いて公正価値を算定していることから、当該算定機関の算定結果は合理的な公正価格であると考えられるところ、払込金額が算定結果である評価額と同額で、割当予定先との間での協議を経て決定されているため、本新株予約権の発行価額は有利発行には該当せず、適正かつ妥当な価額であると考えております。

また、当社監査役 3 名（うち社外監査役 3 名）全員より、会社法上の職責に基づいて監査を行った結果、本新株予約権の発行条件が有利発行に該当しないという取締役会の判断は適法である旨の意見がなされています。

（2）発行数量及び株式の希薄化の規模が合理的であると判断した根拠

本新株予約権が全て行使された場合に交付される株式数は 24, 125, 000 株（議決権数 241, 250 個）であり、2026 年 3 月 31 日現在の当社発行済株式総数に 2026 年 4 月 1 日付で行った普通株式 10 株につき 1 株の割合の株式併合を加味した当社発行済株式総数 16, 116, 527 株及び議決権数 160, 758 個を分母とする希薄化率は 149. 69%（議決権ベースの希薄化率は 150. 07%）に相当します。

そのため、本新株予約権の発行により、当社普通株式に大規模な希薄化が生じることになり、割当議決権数が総株主の議決権数の 25%以上となることから、本新株予約権の発行は大規模な第三者割当に該当いたします。

しかしながら、本第三者割当においては、本新株予約権の発行を単体として見た場合、それにより潜在株式数が増加することに伴い、既存株主の権利に一定の希薄化は生じるものの、本新株予約権に係る潜在株式数が 2026 年 10 月 1 日をもって消却される第 21 回新株予約権に係る潜在株式数と同数であることから、本第三者割当後の潜在株式の比率は本第三者割当を行う前から変動いたしません。

また、本新株予約権は、原則として約 2 年間にわたって段階的に行使される予定であり、希薄化による影響に配慮した行使期間が設定されており、また、本割当契約において行使停止指定条項が合意されることにより、希薄化を限定しつつ当社の必要とするだけの資金調達当社の希望する期間において実施できるための設計がなされております。加えて、当社は、本新株予約権による資金調達により調達した資金を上記「4. 調達する資金の額、使途及び支出予定時期（2）調達する資金の具体的な使途」に記載した各資金使途に充当する予定であり、これは今後の注力分野への投資を実現していくとともに、財務基盤の安定に資するものであって、中長期的な観点から当社の既存株主の皆様の利益に貢献できるものと考えております。また、当社普通株式の過去 6 か月における 1 日当たり平均出来高は 508, 556 株であって、行使期間において円滑に市場で売却できるだけの十分な流動性を有しております。したがって、本新株予約権による資金調達に係る当社普通株式の希薄化の規模は、市場に過度の影響を与える規模ではなく、株主価値向上の観点からも合理的であると判断しております。

なお、本新株予約権の第三者割当により、希薄化率が 25%以上となることから、取引所の定める有価証券上場規程第 432 条に基づき、経営者から一定程度独立した者として、当社と利害関係のない小林信介氏（金川国際法律事務所弁護士）、当社社外取締役真鍋孔明氏及び当社社外監査役藤原豊和氏の 3 名によって構成される第三者委員会（以下「本第三者委員会」といいます。）を設置いたしました。同委員会は希薄化の規模の合理性、資金調達手法の妥当性、及び割当予定先の妥当性等について慎重に審議し、下記「10. 企業行動規範上の手続きに関する事項」に記載のとおり、本資金調達の必要性及び相当性が認められるとの意見を表明いたしました。

7. 割当予定先の選定理由等

(1) 割当予定先の概要

(a) 名 称	EVO FUND (エボ ファンド)	
(b) 所 在 地	c/o Intertrust Corporate Services (Cayman) Limited One Nexus Way, Camana Bay, Grand Cayman KY1-9005, Cayman Islands	
(c) 設 立 根 拠 等	ケイマン諸島法に基づく免税有限責任会社	
(d) 組 成 目 的	投資目的	
(e) 組 成 日	2006 年 12 月	
(f) 出 資 の 総 額	払込資本金：1 米ドル 純資産：約227.3百万米ドル (2026年 5 月31日現在)	
(g) 出 資 者 ・ 出 資 比 率 ・ 出 資 者 の 概 要	議決権：Tiger Holdings Ltd. 100% (Tiger Holdings Ltd. の議決権は間接的に 100%マイケル・ラーチが保有)	
(h) 代 表 者 の 役 職 ・ 氏 名	代表取締役 マイケル・ラーチ 代表取締役 リチャード・チゾム	
(i) 国 内 代 理 人 の 概 要	名称	EVOLUTION JAPAN 証券株式会社
	所在地	東京都千代田区紀尾井町4番1号
	代表者の役職・氏名	代表取締役社長 ショーン・ローソン
	事業内容	金融商品取引業
	資本金	12 億 1,905 万 8,875 円
(j) 上 場 会 社 と 当 該 ファンドとの間の関係	当社と当該ファンドとの間の関係	割当予定先は 2026 年 9 月 17 日現在、当社普通株式 50 株を保有しております。また、当社は割当予定先に対し、2026 年 3 月 16 日に第 21 回新株予約権を割り当てており、2026 年 9 月 17 日現在そのうち 2,412,500 個が残存しておりますが、上記「3. 資金調達方法の概要及び選択理由 (2) 資金調達方法の選択理由」に記載のとおり、2026 年 9 月 30 日付で、同日時点で残存する第 21 回新株予約権を全て取得し、同年 10 月 1 日付で消却する予定です。また、割当予定先は、当社第 15 回無担保普通社債 750,000,000 円を保有しています。その他、当社と当該ファンドとの間には、記載すべき事項はありません。
	当社と当該ファンド代表者との間の関係	該当事項はありません。
	当社と国内代理人との間の関係	該当事項はありません。

(注) 割当予定先の概要の欄は、別途記載のある場合を除き、2026 年 9 月 17 日現在におけるものです。

※ 当社は、EJS により紹介された EVO FUND 並びに間接にその 100%を出資しており、かつ役員であるマイケル・ラーチ氏、及び EVO FUND の役員であるリチャード・チゾム氏について、反社会的勢力等と何らかの関係の有していないかを、過去の新聞記事や WEB 等のメディア掲載情報を検索することにより、EVO FUND が反社会的勢力でない旨を確認いたしました。また、EVO FUND からは、反社会的勢力との間において一切の関係がない旨の誓約書の提出を受けております。

さらに慎重を期すため、企業調査、信用調査を始めとする各種調査を専門とする第三者調査機関である株式会社 TMR (東京都千代田区神田錦町一丁目 19 番 1 号神田橋パークビル 6 階 代表取締役 高橋 新治) に EVO FUND 並びに直接及び間接の持分を合算してその 100%を出資しており、かつ役員であるマイケル・

ラーチ氏、及びEVO FUNDの役員であるリチャード・チゾム氏について調査を依頼しました。そして、同社の保有するデータベースとの照合等による調査を行った結果、2026年8月11日、EVO FUND、その出資者及び役員に関する反社会的勢力等の関与事実がない旨の報告書を受領いたしました。

以上から総合的に判断し、当社はEVO FUND、その出資者及び役員については、反社会的勢力との関係がないものと判断し、反社会的勢力と関わりがないことの確認書を取引所に提出しております。

(2) 割当予定先を選定した理由

当社は、2019年4月に株式発行プログラム設定契約を締結して株式を発行して以降、複数回にわたりEVO FUNDを割当先とした資金調達を行ってまいりました。直近では、2026年3月16日にEVO FUNDを割当先として第21回新株予約権を発行いたしました。当社の株価が当初の想定を下回る水準で推移したことにより、計画通り行使が進捗せず、成長戦略に必要な資金の確保に遅れが生じておりました。このような状況下で、当社は、2026年7月に、EJSに対して、より実効性の高い資金調達手法に関する助言を求めました。これを受け、同社から第21回新株予約権の取得及び消却並びに新たな新株予約権発行によるリファイナンスに関する提案を同月に受け、協議を開始いたしました。当該提案を当社の同月開催の経営会議及び取締役会において協議・検討した結果、本スキームが、当社の必要とする資金を高い蓋然性をもって調達できるとともに、株価に対する一時的な影響を抑制しつつ既存株主への過度な影響を及ぼさず第21回新株予約権による資金調達のリファイナンスを行うことができる点において、有効な資金調達手段であると判断いたしました。

割当予定先であるEVO FUNDは、2006年12月に設立されたケイマン諸島法に基づく免税有限責任会社であり、2001年に創業したエボリューション・ファイナンシャル・グループの中核となる投資ファンドです。その国内代理人であるEVOLUTION JAPAN 証券株式会社（関東財務局長（金商）第20号）は、東京都千代田区のニューオータニガーデンコートに専門チームを設置し、資金調達のアレンジメント業務(注1)、案件の執行及び発行後の運用管理を担っております。EVO FUNDは、取締役の派遣等による経営関与を行わない純投資を基本としており、国内の上場企業に対する新株予約権の第三者割当において、参照株価に対するディスカウントを設けない新株予約権（EVO-ZERO®）による投資を主としております。同社の手法は、発行会社の経営の自由度を確保する観点から、将来の証券及び株式発行を制限せず、今後の資金調達に係る優先交渉権及び先買権を付さない設計を特徴としております。また、スワップにより保有実態を不透明化する手段を用いない方針とされております。EVO FUNDには、こうした設計及び方針を独自の標準として他社に先駆けて確立し、25年以上にわたり日本株への投資を継続してきた実績があります。グループとしては、上場企業70社超に対する第三者割当案件として150件超、累計調達金額約1.4兆円(注2)に上り、2023年以降、国内第三者割当リーダートーブルにおいて毎年第1位を獲得しております(注3)。

(注1) 本新株予約権に係る割当では、日本証券業協会会員であるEJSのあっせんを受けて、EVO FUNDに対して行われるものであり、日本証券業協会の定める「第三者割当増資等の取扱いに関する規則」（自主規制規則）の適用を受けて募集が行われるものです。

(注2) EJSが当初想定調達金額を元に算出しております。

(注3) 出所：EJS

(3) 割当予定先の保有方針及び行使制限措置

割当予定先であるEVO FUNDは、純投資を目的としており、本新株予約権の行使により取得する当社普通株式を原則として長期間保有する意思を有しておらず、出資者に対する運用責任を遂行する立場から、保有先の株価推移により適宜判断の上、本新株予約権の行使により交付を受けることとなる当社普通株式を、基本的に市場内で売却しますが、売却時は常にマーケットへの影響を勘案する方針である旨を口頭にて確認しております。

また、当社とEVO FUNDは、本新株予約権につき下記の内容を含む本割当契約を締結します。

(a) 当社は、取引所の定める有価証券上場規程第434条第1項及び同施行規則第436条第1項乃至第5項の定めに基づき、原則として、単一暦月中にEVO FUNDが本新株予約権を行使することにより取得される株式数（当該新株予約権を複数の者が保有している場合にあつては、当該行使が行われる日を含む暦月

において当該複数の者による本新株予約権の行使により取得される当社普通株式の数を合算した株式数が、本新株予約権の払込日時点における上場株式数の10%（算出にあたっては、同一暦月において本新株予約権とは別の行使価額修正条項付新株予約権付社債等で当該行使価額修正条項付新株予約権付社債等に係る新株予約権等の行使期間が本新株予約権と重複するものを発行している場合には、当該行使価額修正条項付新株予約権付社債等に係る新株予約権等の行使により交付されることとなる株式数を合算するものとします。）を超える場合には、当社は制限超過行使を行わせないこと。

(b) EVO FUND は、以下のいずれかの期間又は場合を除き、制限超過行使に該当する本新株予約権の行使を行わないことに同意し、本新株予約権の行使にあたっては、あらかじめ当社に対し、本新株予約権の行使が制限超過行使に該当しないかについて確認を行うこと。

(ア) 対象株券等が上場廃止となる合併、株式交換又は株式移転等（以下「合併等」といいます。）が行われることが公表された時から、当該合併等がなされた時又は当該合併等がなされないことが公表された時までの間

(イ) 当社に対して公開買付けの公告がなされた時から、当該公開買付けが終了した時又は中止されることが公表された時までの間

(ウ) 取引所金融商品市場において対象株券等が監理銘柄又は整理銘柄に指定された時から当該指定が解除されるまでの間

(エ) 本新株予約権の行使価額が発行決議日の取引所金融商品市場の売買立会における対象株券等の終値（但し、株式の分割、併合又は無償割当が行われた場合には公正かつ合理的な調整を行います。）以上の場合

(オ) 本新株予約権の行使期間の最終2か月間

(c) EVO FUND は、本新株予約権を譲渡する場合、あらかじめ譲渡先となる者に対して、当社との間で制限超過行使に係る義務を負うことを約束させ、また譲渡先となる者がさらに第三者に譲渡する場合にも当社に対して同様の義務を承継すべき旨を約束させること。

(d) 上記(c)に従い本新株予約権が譲渡された場合、当社は当該譲渡先との間でも上記(a)乃至(c)と同様の内容を約し、当該譲渡先がさらに他の第三者に譲渡する場合も同様の内容を約するものとする。

さらに、本割当契約において、本新株予約権の譲渡については当社取締役会による承認を要する旨定められております。EVO FUND から本新株予約権の全部又は一部について、譲渡したい旨の申し入れがあった場合、当社は譲渡先の実態、本新株予約権の行使に係る払込原資の確認及び本新株予約権の行使により取得する株式の保有方針を確認した上で、譲渡先として適当であると判断した場合に、当社取締役会で承認するものとし、承認が行われた場合には、その旨を開示いたします。EVO FUND とは、現時点において本新株予約権を譲渡する予定はない旨口頭で確認しております。

(4) 割当予定先の払込みに要する財産の存在について確認した内容

割当予定先である EVO FUND の保有財産の裏付けとなる複数のプライム・ブローカー及びその他金融機関の2026年6月30日時点における現金・有価証券等の資産から借入れ等の負債を控除した純資産等の残高報告書を確認しており、払込期日において本新株予約権の払込金額（発行価額）の総額の払込み及び本新株予約権の行使に要する資金は十分であると判断しております。

なお、本新株予約権の行使にあたっては、EVO FUND は、基本的に新株予約権の行使を行い、行使により取得した株式を売却することにより資金を回収するという行為を繰り返して行うことが予定されているため、一時に大量の資金が必要になることはないことから、EVO FUND は本新株予約権の行使にあたって十分な資金を有していると判断しております。

また、EVO FUND は、現在、当社以外にも複数社の新株予約権を引き受けているものの、上記のとおり、行使及び売却を繰り返して行うことが予定されているため、一時点において必要となる資金は多額ではなく、それらを合算した金額を EVO FUND の純資産残高から控除した上でなお、本新株予約権の払込金額（発行価額）の総額の払込み及び本新株予約権の行使に要する資金としては十分であると判断しております。

(5)株券貸借に関する契約
該当事項はありません。

8. 大株主及び持株比率

株主名	持株比率 (%)
Evo Fund (常任代理人 EVOLUTION JAPAN 証券株式会社)	21.10
BNP PARIBAS LONDON BRANCH FOR PRIME BROKERAGE CLEARANCE ACC FOR THIRD PARTY (常任代理人 香港上海銀行東京支店)	5.70
今川 弘典	0.67
全 泰淳	0.54
加藤 名美子	0.48
菰田 雅樹	0.45
山下 博	0.40
王 暁彦	0.40
安藤 真司	0.37
宮澤 守	0.34

- (注) 1. 「持株比率」は、2026年3月31日時点の株主名簿に基づき記載しております。
2. 割当予定先の本新株予約権の保有目的は純投資とのことであり、割当予定先は、本新株予約権の行使により取得した当社普通株式を売却する方針であるとのことです。したがって、割当予定先による本新株予約権行使後の当社普通株式の長期保有は約されておりませんので、募集後の「大株主及び持株比率」の記載はしていません。
3. 「持株比率」は、小数点第3位を四捨五入しております。
4. 2026年4月13日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書（変更報告書）の訂正報告書において、エボファンド（Evo Fund）及びその共同保有者であるエボリ्यूション・キャピタル・マネジメント・エルエルシー（Evolution Capital Management LLC）が2026年3月31日現在、以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2026年3月31日時点における実質所有株式数の確認が出来ませんので上記の「大株主の状況」は、株主名簿上の所有株式数に基づき記載しております。なお、大量保有報告書（変更報告書）の内容は以下のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (株)	株券等保有割合 (%)
エボファンド（Evo Fund）	ケイマン諸島、グランド・ケイマン KY1 - 9005、カマナ・ベイ、ワン・ネクサス・ウェイ、インタートラスト・コーポレート・サービスズ（ケイマン）リミテッド方	281,506,500	69.95
エボリ्यूション・キャピタル・マネジメント・エルエルシー (Evolution Capital Management LLC)	10ステートライン・ロード、クリスタル・ベイ、ネバダ州、89402、アメリカ合衆国	0	0.00

- (注) (1) 上記保有株券等の数には、新株予約権証券の所有に伴う保有潜在株券等の数（241,250,000株）が含まれており、株券等保有割合は、その潜在株式の数を考慮したものとなっております。
- (2) 2026年4月1日付で普通株式10株につき1株の割合で株式併合を行っておりますが、上記の大量保有報告書（変更報告書）の訂正報告書の保有株券等の数は当該株式併合前の株式数を記載しております。

9. 今後の見通し

本新株予約権の発行及び行使により調達した資金を、上記「4. 調達する資金の額、使途及び支出予定時期

（２）調達する資金の具体的な使途」に記載の使途に充当することによって、当面の運転資金の確保にとどまらず、当社の資金調達手段を抜本的に改善し、強化された財務体質のもとで構造改革を完遂し当社の事業の発展のために資金を投じることができる可能性が高いものと考えております。

なお、同項目に記載のとおり、資金調達額や調達時期は本新株予約権の行使状況により決定されます。当社は、実際の行使状況を踏まえてそれぞれの使途毎に支出金額・時期を決めていく方針であり、今期に支出する結果、今後開示すべき事項が発生した場合には直ちにその旨を開示する予定です。

10. 企業行動規範上の手続きに関する事項

本資金調達は既存株式の希薄化率が25%以上となることから、取引所の定める有価証券上場規程第432条に基づき、①経営者から一定程度独立した者による当該割当の必要性及び相当性に関する意見の入手又は②当該割当に係る株主総会決議等による株主の意思確認手続のいずれかが必要となります。

当社は、本スキームによる資金調達について、迅速に純資産を充実させ安定した財務基盤を確保しつつ、今後の事業成長のために必要な投資機会に対応できる機動的な本スキームによる資金調達を実施する必要があること、さらに、最大発行株式数が固定されており、原則約2年間にわたって段階的に行使される予定であることから、希薄化が一度に生じることがなく、既存株主に対する希薄化の規模の影響が限定的であることに鑑みて、本第三者割当に係る株主総会決議による株主の意思確認の手続きを経る場合には、株主総会の開催までにおよそ2か月程度の日数を要すること、また、臨時株主総会の開催に伴う費用についても、相応のコストを伴うこと等から、総合的に勘案した結果、経営者から一定程度独立した第三者委員会による本第三者割当の必要性及び相当性に関する意見を入手することといたしました。このため、上記「6. 発行条件等の合理性（２）発行数量及び株式の希薄化の規模が合理的であると判断した根拠」に記載する本第三者委員会を設置し、本第三者割当の必要性及び相当性に関する客観的な意見を求め、以下の内容の意見書を2026年9月16日に入手しております。なお、本第三者委員会の意見の概要は以下のとおりです。

（本第三者委員会の意見の概要）

1 結論

第三者委員会は、本資金調達について、必要性及び相当性のそれぞれの観点から問題がないと考える。

2 理由

（１）必要性

本資金調達により調達を予定する資金は、合計約2,476百万円であり、その使途は以下のとおりとのことである。

① 第15回無担保普通社債の償還（750百万円）

貴社は、本資金調達による調達資金（以下「本調達資金」という。）のうち750百万円を、第15回無担保普通社債（以下「第15回SB」という。）の償還に充当する予定である。

第15回SBの最終償還期限は2027年3月17日であり、無利息であることから償還により利息が削減されるものでもない。しかしながら貴社は、負債性資金である第15回SBを償還することにより、負債と資本のバランスを改善し、今後の事業投資を安定的に継続できる財務基盤の構築を進めるとともに、将来の資金調達余力を確保し機動的な成長投資を可能とする財務体質への転換を図りたいと考えているとのことである。

② Re・De・Beauty・新製品・生産供給（450百万円）

貴社は、本調達資金のうち450百万円を、「Re・De Hairdry+」をはじめとするBeauty領域の既存製品の増産・安定供給及び新商品の企画・開発・量産のために2026年10月から2027年3月にかけて集中的に充当する予定である。

2026年9月期第3四半期では理美容家電分野の売上が前年同期比180.7%増加し、「Re・De Hairdry+」「Re・De Hair Straight」の一部販売チャネルで品薄・欠品が生じ、需要に対して供給能力を確保することが短中期の売上・収益に直結する課題となっていたことから、販売機会の拡大に対応できる供給体制を構築するとともに、Re・Deブランドの商品ラインアップを拡充し、Beauty領域を貴社グループの主要な収益基盤へ成長させることを目指すとのことである。

③ マーケティング・販売・海外展開（400百万円）

貴社は、本調達資金のうち400百万円を、2026年10月から2027年3月にかけて、Re・Deブランド及び各製品の認知拡大、販売促進並びに国内外における販路拡大のためのマーケティング投資に充当する予定である。

具体的には、増強するBeauty製品の生産・供給能力を実際の売上へ転換し、Re・Deブランドの国内外での認知及び販売を短期間に拡大するために、白石麻衣さんを起用したブランド施策、2026年・2027年のテレビCM、デジタル広告、PR、SNS、量販店等での店頭販促及びEC施策に加え、台湾・タイ等のアジア市場での販売チャネル構築・市場開拓を予定しているとのことである。

④ Re・De Ring・法人向けホワイトラベル (150百万円)

貴社は、本調達資金のうち150百万円を、2027年1月から2028年9月にかけて、次世代スマートリング「Re・De Ring Gen2」の開発、量産及び機能拡充並びに法人向けホワイトラベル事業の展開に必要な資金に充当する予定である。

貴社は、Re・De Ringを単品のデバイス販売で終わらず、次世代Ring Gen2の開発・量産、専用アプリ、クラウド、API、法人管理機能及びデータ連携までを一体で整備し、法人向けホワイトラベルとして展開する計画であり、既にハードウェア試作、決済リングに関する技術協業、アプリケーションのSDK化・ホワイトラベル設計等が進んでおり、構想段階だけではなく具体的な開発工程へ移行しているとのことである。

⑤ Re・De Wellness・生体データ・AI基盤 (150百万円)

貴社は、本調達資金のうち150百万円を、2027年1月から2028年9月にかけて、Re・De Ringによる睡眠・活動データ、Re・De Balanceによる体組成データ及び食事管理サービスによる食事・栄養データ等を連携・蓄積・分析するためのデータ連携システム、クラウド・データベース、API及びセキュリティ環境の構築並びに、これらのデータをAI等により分析し、ユーザーの状態・変化の可視化、行動提案及びBeauty・Wellnessの商品・サービスのレコメンド等を行う機能の開発に充当する予定である。

貴社は、睡眠、活動量、心拍等の生体データに、食事・栄養、体重・体脂肪等の体組成データを組み合わせ、AIを活用して一人ひとりの状態や変化を分析する仕組みの開発を進め、将来的には、蓄積されたデータを基に、ユーザーごとに適した商品、サービス、行動等を提案するパーソナライズ型ウェルネスサービスへの発展を目指すとのことである。

⑥ Financial・WellthVerse・Web3基盤 (100百万円)

貴社は、本調達資金のうち100百万円を、2027年1月から2028年9月にかけて、主として、既に着手しているウェアラブル決済の実装及びWellthVerseの開発・実証等に充当する予定である。

貴社は、Beauty・Wellnessと無関係な金融事業を単独で新設する意図はなく、Re・Deの顧客接点や生体・ライフログデータに、インセンティブ、ポイント・リワード、ウェアラブル決済及びWeb3によるデータ・権利管理等の機能を接続するための基盤開発・実証を進める計画であり、現在、WellthVerseのクローズドβ、Sui関連のシステム設計、FidesmoとのPayment Ring開発等が進んでおり、これらを実用化・事業化へ進めるための限定的な投資として100百万円を充当するとのことである。

⑦ Re・De Wellness Hub PoC (50百万円)

貴社は、本調達資金のうち50百万円を、2026年10月から2028年8月にかけて、既存店舗や提携先の施設等を活用したPoC（概念実証）に充当する予定である。

貴社は、新たな大型施設を自社で取得・保有する予定はなく、既存店舗や提携先施設を活用し、Re・De Wellness Hubの事業モデルを小規模に検証するPoCのための限定的な投資を実行し、Beauty製品の体験、Re・De Ringの導入、Re・De Balanceによる計測、生体・ライフログデータの取得・分析、パーソナライズされた提案等を実際の施設で検証したうえで、法人導入モデルの成立性を確認してから本格投資を判断するとのことである。

⑧ M&A・資本業務提携等の戦略投資 (200百万円)

貴社は、本調達資金のうち200百万円を、2026年10月から2028年9月にかけて、Beauty、Wellness、Financial、Data・AI・Web3等の領域において、貴社の既存事業とのシナジーが期待できる企業を対象としたM&A、事業譲受、資本業務提携その他の戦略投資に充当する予定である。

現時点において、具体的な対象企業、投資金額及び実施時期等は未定なものの、Beauty、Wellness、Financial、Data・AI等の事業とのシナジー、対象会社の収益性・キャッシュ・フロー、取得価格の妥当性、投資回収可能性、顧客・販売チャネル・技術・人材等の獲得効果及び買収後の統合可能性等を基準として案件を選定する方針とのことである。

投資規模については、200百万円の範囲内で、1件当たり数千万円から1億円程度の小規模な株式取得、事業譲受又は資本業務提携を中心として想定しているとのことである。

具体的な対象先及び実施時期が確定していない段階での資金調達となるが、近年のM&A案件は検討開始から意思決定までの期間が短いケースも多く、案件発生後に資金調達を行う場合、有望案件を逸失する可能性があることから、適切な対象先が現れた際に確実に買収できるように事前に十分な資金を確保することが必要であると判断したとの貴社の説明に不合理な点はない。むしろ、有望な対象先が現れる都度資金調達を実施することとなると、買収機会を逃す可能性

があるだけでなく、追加の資金調達のための時間及び費用がかかるうえ市場環境によっては資金調達ができないおそれもあることから、貴社が満足する条件において現時点においてまとめて資金調達をしておくことは合理的であると考えられる。また1件当たり数千万円から1億円程度の小規模な案件を2億円の範囲内という規模及び案件数ともに貴社の現在の陣容から対処しうるM&A案件の規模及び数として現実的である。

⑨ 運転資金・事業推進体制（226百万円）

貴社は、本調達資金のうち226百万円を、2026年10月から2028年9月にかけて、事業規模の拡大に伴い必要となる運転資金に充当する予定である。

226百万円は、各成長投資を実際に実行するために共通して必要となる運転資金及び事業推進体制のための資金枠であり、事業規模の拡大に伴う商品仕入、生産・物流費、人件費、業務委託費、システム運用費等を対象とし、Beauty・Wellness・Financial及びこれらを支えるData・AI・Web3の各施策を継続的に遂行するための共通基盤として設定したとのことである。

上記の貴社による説明に不合理な点はなく、当委員会としては、本資金調達の必要性は認められると考える。

(2) 相当性

(ア) 他の資金調達手段との比較

貴社の説明によれば、他の資金調達手段のうち借入れ・社債による資金調達については、調達額が全額負債となるため、財務健全性が低下し、今後の資金調達の余地が縮小する可能性があることから、今回の資金調達方法として適当ではないと判断したとのことである。このためエクイティによる調達を検討したが、このうち、①公募増資については、一度に資金調達が可能となるものの、時価総額や株式の流動性によって調達金額に限界があり必要額の調達が困難であると考えられるうえ、資金調達の機動性という観点から貴社のニーズに合致しておらず、また現時点での貴社の業績動向や財務状況等に照らした場合には貴社の普通株式の引受けを行う証券会社を見つけることは困難と考えられることから、②株主割当増資については、資力等の問題から割当先である株主の応募率が不透明であり、また実務上も近時において実施された事例が乏しく、貴社としてもどの程度の金額の資金の調達が可能なかの目処を立てることが非常に困難であることから、③第三者割当増資については、資金調達が一度に可能となるものの、同時に将来の1株当たり利益の希薄化が即時に生じるため、株価に対して直接的な影響を与える可能性があるうえ、現時点では適当な割当先が存在しないことから、④行使価額が固定されたCBについては、発行時点で必要額全額を確実に調達できるというメリットがあるものの、発行後に転換が進まない場合には償還時点で多額の資金が必要となるため現時点でかかる資金を確保できるか不透明であることから、⑤MSCBについては、転換により交付される株数が転換価額に応じて決定されるという構造上、転換の完了までに転換により交付される株式総数が確定しないため、株価に対する直接的な影響が大きいと考えられることから、⑥行使価額が固定された新株予約権については、株価上昇時にその上昇メリットを貴社が享受できず一方で株価下落時には行使が進まず資金調達が困難となるため資金調達の確実性が低いうえ、貴社の株価のボラティリティを考えると現時点において適切な行使価額を設定することが難しいことから、⑦新株予約権無償割当による増資（ライツ・イシュー）については、コミットメント型ライツ・イシューについては国内で実施された実績が乏しく、資金調達手法としてまだ成熟が進んでいない段階にある一方で、引受手数料等のコストが増大することが予想される点や時価総額や株式の流動性による調達額の限界がある点等、適切な資金調達手段ではない可能性があることから、ノンコミットメント型ライツ・イシューについては、貴社は最近2年間に於いて経常赤字を計上しており、取引所の定める上場基準を満たさないため実施することができないことから、それぞれ今回の資金調達方法として適当でないと判断したとのことである。

そのうえで貴社は、行使価額修正条項付の新株予約権である本新株予約権により段階的に資金調達を行うことにより株価に対する過度の影響を避けることができる本資金調達を選択したとのことであった。

当委員会は、そのような検討過程について合理性を見出しており、相当性が認められると考える。

(イ) 割当先について

貴社の説明によれば、前回資金調達である第21回新株予約権の行使が進まず第15回SBの償還も目途が立たない状態となっていた状況において、2026年7月に、2023年12月発行の第18回新株予約権及び第19回新株予約権、2024年11月発行の第20回新株予約権並びに2026年3月発行の第21回新株予約権を含めこれまで貴社発行の新株予約権を多数回にわたって引き受けてきた

EVOの関連会社であるEVOLUTION JAPAN証券株式会社に相談したところ、同月中に第21回新株予約権の取得・消却及び新たな新株予約権発行によるリファイナンスに関する提案を受けたとのことである。そして、社内において協議・比較検討した結果、本資金調達、本新株予約権により、株価に対する一時的な影響を抑制しつつ既存株主への過度な影響を及ぼさずに第21回新株予約権による資金調達のリファイナンスを行うことができる点において、有効な資金調達手段であると判断し採用することとしたとのことである。

当委員会は、EVOに関して、株式会社TMRが作成した2026年8月11日付調査報告書を検討したが、当該報告書に記載された調査結果は、EVO及びそれらの役員について特に問題を見出していないというものであった。さらにEVOの資金の十分性を確認すべく、EVOの保有財産の裏付けとなる複数のプライム・ブローカーの2026年6月30日現在における現金・有価証券等の資産から借入等の負債を控除した純資産の残高報告書を確認し、本資金調達に係る払込に要する資金を十分に確保しているものと判断した。

(ウ) 発行条件について

本新株予約権の発行価格の相当性に関して、当委員会は、茄子評価株式会社が作成した評価報告書を検討した。当委員会としては、評価のプロセスについて実務的に極めて一般的な手法で進められ、特殊事情を反映したものではないことから、不合理な点を認めなかった。そして貴社は、割当予定先と協議の上、本新株予約権の発行価額を茄子評価株式会社が算定した評価額の同額に決定しており、特に認識の誤りや検討の不備などの事情は認められず、不合理な点はないと評価できる。その他の発行条件についても、外部の法律事務所が貴社の代理人として関与したうえで割当予定先との協議の上で決定されており、本新株予約権の発行決議日の直前取引日における貴社普通株式の普通取引の終値の50%という下限行使価額についても、本資金調達と同種の新株予約権の第三者割当案件における下限行使価額と比較して妥当な水準と考えられる。さらに、行使価額が株価に連動して修正されていく行使価額修正条項付の新株予約権においては修正時に行使価額が直前株価から一定のディスカウントがなされた価額に修正されるのが一般的であるところ、本新株予約権においては行使価額の修正時にディスカウントがなされない。かかる本新株予約権の特徴は、割当予定先による本新株予約権の速やかな行使という点からは不利に作用するものの、貴社株価への影響を抑え行使時の調達額を増加させるという点においては貴社にとって好ましいと言える。

以上を総合的に検討のうえ、当委員会としては発行条件の相当性は認められると考える。

(エ) 希薄化について

本新株予約権が全て行使された場合に交付される株式数の2026年3月31日時点の貴社発行済株式総数に2026年4月1日付で行った普通株式10株につき1株の割合の株式併合を加味した貴社発行済株式総数16,116,527株に対する希薄化率は149.69%（議決権ベースでは150.07%）という大規模なものである。しかしながら、本新株予約権に係る潜在株式数は2026年10月1日をもって消却される第21回新株予約権に係る潜在株式数と同数であることから、本新株予約権の割当後の潜在株式の比率は割当前から変動しない。また、本新株予約権は原則として約2年間にわたって段階的に行使される予定であるうえ、行使停止指定により希薄化をコントロールすることが可能である。そのうえで貴社は、本資金調達による希薄化の規模が大規模であることを認識しつつ、本調達資金による財務基盤の強化及び成長投資の実行は貴社の企業価値の向上及び中長期的な業績の拡大に寄与するものであって、既存株主に希薄化を上回るメリットをもたらすことができると考えているとのことである。上記の説明について特に不合理な点は見いだせず、当委員会としては、本資金調達は、既存株主にとって希薄化という不利益を超えるメリットがあると思料する。

上記意見書を参考に討議・検討した結果、当社は、2026年9月17日開催の取締役会において、本第三者割当を行うことを決議いたしました。

11. 最近3年間の業績及びエクイティ・ファイナンスの状況

(1) 最近3年間の業績（連結）

決算期	2023年9月期	2024年9月期	2025年9月期
売上高（千円）	1,451,166	1,163,136	1,001,129
営業利益（千円）	△1,238,998	△846,674	△796,022
経常利益（千円）	△1,251,329	△846,965	△817,963
当期純利益（千円）	△1,413,569	△1,202,239	△853,899
1株当たり当期純利益（円）	△349.21	△64.35	△13.53
1株当たり配当金（円）	0.00	0.00	0.00
1株当たり純資産額（円）	79.62	7.26	8.25

(注) 当社は2023年12月29日付で普通株式100株につき1株の割合で株式併合を行っております。2023年9月期の期首に当該株式併合が行われたと仮定して、1株当たり当期純利益及び1株当たり純資産額を算定しております。

(2) 現時点における発行済株式数及び潜在株式数の状況（2026年3月31日現在）

	株式数	発行済株式数に対する比率
発行済株式数	普通株式 16,116,527 株	100.00%
現時点の転換価額（行使価額） における潜在株式数	普通株式 24,125,000 株	149.69%
下限値の転換価額（行使価額） における潜在株式数	—	—
上限値の転換価額（行使価額） における潜在株式数	—	—

(注) 当社は2026年4月1日付で普通株式10株につき1株の割合で株式併合を行っており、「株式数」及び「発行済株式数に対する比率」は、当該株式併合を加味しております。

(3) 最近の株価の状況

① 最近3年間の状況

	2023年9月期	2024年9月期	2025年9月期
始 値	9 円	3 円	77 円
高 値	11 円	620 円	139 円
安 値	1 円	1 円	29 円
終 値	2 円	77 円	44 円

(注) 1. 2023年12月29日付で普通株式100株につき1株の割合で株式併合を行っております。
2. 2026年4月1日付で普通株式10株につき1株の割合で株式併合を行っております。上記表は当該株式併合前の株価を記載しております。

② 最近6か月間の状況

	2026年 4月	5月	6月	7月	8月	9月
始 値	269 円	164 円	141 円	102 円	106 円	106 円
高 値	274 円	176 円	173 円	135 円	115 円	108 円
安 値	163 円	141 円	96 円	99 円	104 円	99 円
終 値	165 円	142 円	101 円	106 円	106 円	103 円

(注) 2026年9月の状況につきましては、2026年9月16日現在で表示しております。

③ 発行決議日前取引日における株価

	2026年9月16日
始 値	100 円
高 値	104 円
安 値	100 円
終 値	103 円

(4) 最近3年間のエクイティ・ファイナンスの状況

① 第三者割当による第18回新株予約権の発行

割 当 日	2023年12月29日
発 行 新 株 予 約 権 数	第18回新株予約権：81,880個
発 行 価 額	総額81,880円（新株予約権1個当たり1円）
発 行 時 に お け る 調 達 予 定 資 金 の 額 （ 差 引 手 取 概 算 額 ）	818,881,880円
割 当 先	EVO FUND
募 集 時 に お け る 発 行 済 株 式 数	694,527,658株
当 該 募 集 に よ る 潜 在 株 式 数	A種種類株式81,880株
現 時 点 に お け る 行 使 状 況	81,880個（残新株予約権数0個）
現 時 点 に お け る 調 達 し た 資 金 の 額 （ 差 引 手 取 概 算 額 ）	818,881,880円
発 行 時 に お け る 当 初 の 資 金 使 途	1 株式併合の費用（105百万円） 2 無担保社債の償還（既発行分）（150百万円） 3 無担保社債の償還（発行予定分）（100百万円） 4 構造改革費用（117百万円） 5 生産費用（342百万円）
発 行 時 に お け る 支 出 予 定 時 期	1 2024年1月 2 2024年1月～2024年3月 3 2024年1月～2024年3月 4 2024年3月～2024年5月 5 2024年3月～2024年9月
現 時 点 に お け る 充 当 状 況	1 株式併合の費用（105百万円） 2 無担保社債の償還（既発行分）（150百万円） 3 無担保社債の償還（発行予定分）（50百万円） 4 構造改革費用（117百万円） 5 生産費用（342百万円） 6 運転資金（50百万円）

(注) 第18回新株予約権81,880個（A種種類株式81,880株）については、2025年10月31日付の「自己株式（A種種類株式）の消却に関するお知らせ」のとおり、2025年10月31日に全て消却済です。

② 第三者割当による第19回新株予約権の発行

割 当 日	2023年12月29日
発 行 新 株 予 約 権 数	第19回新株予約権：40,000個
発 行 価 額	総額40,000円（新株予約権1個当たり1円）
発 行 時 に お け る 調 達 予 定 資 金 の 額 （ 差 引 手 取 概 算 額 ）	400,040,000円
割 当 先	EVO FUND

募 集 時 に お け る 発 行 済 株 式 数	694, 527, 658株
当 該 募 集 に よ る 潜 在 株 式 数	B種種類株式40, 000株
現 時 点 に お け る 行 使 状 況	0 個（残新株予約権数40, 000個）
現 時 点 に お け る 調 達 し た 資 金 の 額 （ 差 引 手 取 概 算 額 ）	0 円
発 行 時 に お け る 当 初 の 資 金 使 途	1 緊急時運転資金（第19回新株予約権）（400百万円）
発 行 時 に お け る 支 出 予 定 時 期	1 2024年6月～2024年9月
現 時 点 に お け る 充 当 状 況	未充当

(注) 第19回新株予約権40, 000 個については、2026 年1月5日付の「第19回新株予約権の行使期間満了（未行使）に関するお知らせ」のとおり、未行使のまま2026 年1月5日に行使期間が満了したため、全量が会社法第287 条の規定により消滅しております。

③ 第三者割当による第20回新株予約権の発行

割 当 日	2024年11月25日
発 行 新 株 予 約 権 数	第20回新株予約権：750, 000個
発 行 価 額	総額7, 500円（新株予約権1 個当たり0. 01円）
発 行 時 に お け る 調 達 予 定 資 金 の 額 （ 差 引 手 取 概 算 額 ）	1, 493, 222, 500円
割 当 先	EVO FUND
募 集 時 に お け る 発 行 済 株 式 数	27, 415, 276株
当 該 募 集 に よ る 潜 在 株 式 数	普通株式75, 000, 000株
現 時 点 に お け る 行 使 状 況	750, 000個（残新株予約権数0 個）
現 時 点 に お け る 調 達 し た 資 金 の 額 （ 差 引 手 取 概 算 額 ）	1, 493, 222, 500 円
発 行 時 に お け る 当 初 の 資 金 使 途	1 生産資金（250百万円） 2 新製品の開発費用（330百万円） 3 マーケティング、プロモーション費用（75百万円） 4 新規事業構築（88百万円） 5 無担保社債の償還（発行予定分）（750百万円）
発 行 時 に お け る 支 出 予 定 時 期	1 2024年11月～2025年9月 2 2024年11月～2025年7月 3 2024年11月～2025年6月 4 2024年11月～2025年9月

	5 2024年12月～2025年4月
現 時 点 に お け る 充 当 状 況	1 生産資金（105百万円） 2 新製品の開発費用（214百万円） 3 マーケティング、プロモーション費用（39百万円） 4 新規事業構築（85百万円） 5 無担保社債の償還（第10回及び第11回）（750百万円） 6 無担保社債の償還（第12回）（300百万円）

④ 第三者割当による第21回新株予約権の発行

割 当 日	2026年3月16日
発 行 新 株 予 約 権 数	第21回新株予約権：3,000,000個
発 行 価 額	総額30,000円（新株予約権1個当たり0.01円）
発 行 時 に お け る 調 達 予 定 資 金 の 額 （ 差 引 手 取 概 算 額 ）	4,491,219,000円
割 当 先	EVO FUND
募 集 時 に お け る 発 行 済 株 式 数	10,241,527株
当 該 募 集 に よ る 潜 在 株 式 数	普通株式 30,000,000株
現 時 点 に お け る 行 使 状 況	587,500個（残新株予約権数2,412,500個）
現 時 点 に お け る 調 達 し た 資 金 の 額 （ 差 引 手 取 概 算 額 ）	881,250,000円
発 行 時 に お け る 当 初 の 資 金 使 途	1 理美容関連製品・同領域強化（250百万円） 2 インセンティブデータ/Fintech/Web3（260百万円） 3 全体認知を起点とした個別認知・利用への波及を目的とする横断的なマーケティング強化（150百万円） 4 ウェルネスハブ事業投資（140百万円） 5 M&A/戦略投資及びトレジャリー機能の高度化及び戦略的資本政策のための資金（1,980百万円） 6 無担保社債の償還（1,600百万円） 7 株式併合費用（111百万円）
発 行 時 に お け る 支 出 予 定 時 期	1 2026年3月～2028年3月 2 2026年3月～2028年3月 3 2026年3月～2028年3月 4 2026年3月～2028年3月 5 2026年3月～2029年3月 6 2026年3月～2027年3月 7 2026年3月～2028年3月
現 時 点 に お け る 充 当 状 況	1 理美容関連製品・同領域強化（0百万円） 2 インセンティブデータ/Fintech/Web3（0百万円） 3 全体認知を起点とした個別認知・利用への波及を目的とする横断的なマーケティング強化（31百万円） 4 ウェルネスハブ事業投資（0百万円）

	5 M&A/戦略投資及びトレジャリー機能の高度化及び戦略的資本政策のための資金（0百万円）
	6 無担保社債の償還（850百万円）
	7 株式併合費用（0百万円）

- (注) 1. 2026年4月1日付で普通株式10株につき1株の割合で株式併合を行っております。上記の株式数は当該株式併合調整後の株式数を記載しております。
2. 2026年8月7日付「第13回無担保普通社債、第14回無担保普通社債及び第15回無担保普通社債に係る資金使途及び支出予定時期の変更に関するお知らせ」のとおり、資金使途及び支出予定時期を変更しております。
3. 上記「3. 資金調達方法の概要及び選択理由（2）資金調達方法の選択理由」に記載のとおり、残存する第21回新株予約権全てを取得及び消却する予定です。

以上

**株式会社ピクセラ第 22 回新株予約権
発行要項**

1. 新株予約権の名称 株式会社ピクセラ第 22 回新株予約権
(以下、「本新株予約権」という。)
2. 本新株予約権の払込金額の総額 金 3,618,750 円(本新株予約権1個当たり 15 円)
3. 申込期日 2026 年 10 月 5 日
4. 割当日及び払込期日 2026 年 10 月 5 日
5. 募集の方法 第三者割当の方法により、全ての本新株予約権を EVO FUND に割り当てる。
6. 新株予約権の目的である株式の種類及び数の算出方法
 - (1) 本新株予約権の目的である株式の種類は当社普通株式とする。
 - (2) 本新株予約権の目的である株式の総数は 24,125,000 株(本新株予約権1個当たり 100 株(以下、「割当株式数」という。))とする。

なお、当社が株式分割又は株式併合を行う場合、次の算式により目的たる株式の数を調整するものとする。但し、かかる調整は、本新株予約権のうち、当該時点で行使されていない本新株予約権の目的となる株式の数について行われ、調整の結果生じる1株未満の端数については、これを切り捨てるものとする。

$$\text{調整後割当株式数} = \text{調整前割当株式数} \times \text{分割・併合の比率}$$

その他、目的となる株式数の調整を必要とする事由が生じたときは、当社は取締役会決議により、合理的な範囲で割当株式数を適宜調整するものとする。
7. 本新株予約権の総数 241,250 個
8. 各本新株予約権の払込金額 金 15 円
9. 本新株予約権の行使に際して出資される財産の価額又はその算定方法
 - (1) 各本新株予約権の行使に際して出資される財産は金銭とし、その価額は、行使価額(以下に定義する。)に割当株式数を乗じた額とする。但し、これにより1円未満の端数が生じる場合は、これを切り捨てる。
 - (2) 本新株予約権の行使により当社が当社普通株式を交付(当社普通株式を新たに発行し、又は当社の保有する当社普通株式を処分することをいう。以下同じ。)する場合における株式1株当たりの出資される財産の価額(以下、「行使価額」という。)は、当初 103 円とする。
10. 行使価額の修正
 - (1) 行使価額は、割当日の翌取引日(株式会社東京証券取引所(以下、「取引所」という。))において売買立会が行われる日をいう。以下同じ。)に初回の修正がされ、以後1取引日が経過する毎に修正が行われる(以下、かかる修正が行われる日を、個別に又は総称して「修正日」という。)。本号に基づく修正が行われる場合、初回の修正では、行使価額は、2026 年 9 月 17 日において取引所が発表する当社普通株式の普通取引の終値の 100%に相当する金額(但し、当該金額が下限行使価額(以下に定義する。)を下回る場合、下限行使価額とする。)に修正される。2回目以降の修正では、行使価額は、修正日に、当該修正日の直前取引日(以下、2026 年 9 月 17 日と個別に又は総称して「価格算定日」という。)において取引所が発表する当社普通株式の普通取引の終値の 100%に相当する金額(但し、当該金額が下限行使価額(以下に定義する。)を下回る場合、下限行使価額とする。)に修正される。

但し、当該価格算定日に終値が存在しなかった場合には、行使価額の修正は行わない。また、価格算定日において第 11 項の規定に基づく調整の原因となる事由が発生した場合には、当該価格算定日において取引所が発表する当社普通株式の普通取引の終値は当該事由を勘案して合理的に調整される。

- (2) 本項第(1)号にかかわらず、①2026 年 11 月 11 日、2026 年 11 月 12 日、2026 年 11 月 13 日、2026 年 12 月 25 日から 2027 年 1 月 4 日、2027 年 2 月 10 日、2027 年 2 月 12 日、2027 年 5 月 13 日、2027 年 5 月 14 日、2027 年 8 月 12 日、2027 年 8 月 13 日、2027 年 11 月 10 日、2027 年 11 月 11 日、2027 年 11 月 12 日、2027 年 12 月 24 日から 2028 年 1 月 4 日、2028 年 2 月 10 日、2028 年 2 月 14 日、2028 年 5 月 11 日、2028 年 5 月 12 日、2028 年 8 月 10 日、及び 2028 年 8 月 14 日（以下、「行使不能日」という。）、②当社普通株式に係る株主確定日等の直前取引日（当日を含む。）から当該株主確定日等（当日を含む。）までの、株式会社証券保管振替機構の手續上の理由により本新株予約権の行使ができない期間（以下、「株主確定期間」という。但し、株式会社証券保管振替機構が当該期間を変更した場合は、変更後の期間とする。）、並びに③当該行使不能日の 1 取引日後又は当該株主確定期間の末日の 1 取引日後においては、行使価額の修正は行わないものとし、その場合、次に行使価額の修正が行われるのは当該行使不能日又は当該株主確定期間の末日の 2 取引日後（当日を含む。）の日とし、当該日以降、1 取引日が経過する毎に、本項第(1)号に準じて行使価額は修正される。当社普通株式に係る株主確定日は行使期間中の各年度の 3 月及び 9 月の最終取引日となる。なお、当社普通株式に係る株主確定日が別途設定される場合には、当該日も株主確定日に含まれるものとする。
- (3) 本項第(1)号及び第(2)号にかかわらず、本新株予約権の行使が、取引所の有価証券上場規程施行規則第 436 条第 1 項に定義する制限超過行使（以下、「制限超過行使」という。）に該当する場合であって、本項第(1)号及び第(2)号の計算によると当該行使に係る行使価額が 2026 年 9 月 17 日において取引所が発表する当社普通株式の普通取引の終値（本新株予約権の発行後に当社普通株式の分割、無償割当又は併合が行われた場合には公正かつ合理的な調整を行う。）（以下、「発行決議日終値」という。）を下回ることとなる場合、当該行使に係る行使価額は発行決議日終値と同額に修正される。
- (4) 下限行使価額は、当初 52 円とする。
- (5) 下限行使価額は、第 11 項の規定を準用して調整される。

11. 行使価額の調整

- (1) 当社は、本新株予約権の割当日後、本項第(2)号に掲げる各事由により当社普通株式が交付され、発行済普通株式数に変更を生じる場合又は変更を生じる可能性がある場合は、次に定める算式（以下、「行使価額調整式」という。）をもって行使価額を調整する。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{\text{既発行普通株式数} + \frac{\text{交付普通株式数} \times \text{1株当たりの払込金額}}{\text{時価}}}{\text{既発行普通株式数} + \text{交付普通株式数}}$$

- (2) 行使価額調整式により行使価額の調整を行う場合及びその調整後行使価額の適用時期については、次に定めるところによる。

- ① 本項第(4)号②に定める時価を下回る払込金額をもって当社普通株式を新たに交付する場合（但し、無償割当てによる場合、当社の発行した取得請求権付株式若しくは取得条項付株式の取得と引換えに交付する場合又は当社普通株式の交付を請求できる新株予約権若しくは新株予約権付社債その他の証券若しくは権利の請求又は行使による場合、及び会社分割、株式交換、合併又は

株式交付により当社普通株式を交付する場合又は当社の事後交付型株式報酬制度に基づき当社の取締役に対し当社普通株式を新たに発行し、若しくは当社の保有する当社普通株式を処分する場合を除く。)、調整後行使価額は、払込期日(募集に際して払込期間が設けられているときは、当該払込期間の最終日とする。以下同じ。)の翌日以降、又はかかる発行若しくは処分につき株主に割当てを受ける権利を与えるための基準日がある場合はその日の翌日以降これを適用する。

- ② 株式分割又は株式無償割当により当社普通株式を発行する場合、調整後行使価額は、株式分割のための基準日の翌日以降、当社普通株式の無償割当について普通株主に割当てを受ける権利を与えるための基準日があるときはその翌日以降、当社普通株式の無償割当について普通株主に割当てを受ける権利を与えるための基準日がないとき及び株主(普通株主を除く。)に当社普通株式の無償割当をするときは当該割当の効力発生日の翌日以降、それぞれこれを適用する。
- ③ 取得請求権付株式であって、その取得と引換えに本項第(4)号②に定める時価を下回る価額をもって当社普通株式を交付する旨の定めがあるものを発行する場合(無償割当の場合を含む。)又は本項第(4)号②に定める時価を下回る価額をもって当社普通株式の交付を請求できる新株予約権若しくは新株予約権付社債その他の証券若しくは権利を発行する場合(無償割当の場合を含む)が、当社のストックオプション制度に基づき新株予約権を発行する場合を除く。)、調整後行使価額は、発行される取得請求権付株式、新株予約権若しくは新株予約権付社債その他の証券又は権利の全てが当初の取得価額又は行使価額で請求又は行使されて当社普通株式が交付されたものとみなして行使価額調整式を準用して算出するものとし、払込期日(新株予約権又は新株予約権付社債の場合は割当日、無償割当の場合は効力発生日)の翌日以降これを適用する。但し、その権利の割当のための基準日がある場合は、その日の翌日以降これを適用する。上記にかかわらず、請求又は行使に際して交付される当社普通株式の対価が取得請求権付株式、新株予約権若しくは新株予約権付社債その他の証券又は権利が発行された時点で確定していない場合、調整後行使価額は、当該対価の確定時点で発行されている取得請求権付株式、新株予約権若しくは新株予約権付社債その他の証券又は権利の全てが当該対価の確定時点の条件で請求又は行使されて当社普通株式が交付されたものとみなして行使価額調整式を準用して算出するものとし、当該対価が確定した日の翌日以降、これを適用する。
- ④ 当社の発行した取得条項付株式又は取得条項付新株予約権(新株予約権付社債に付されたものを含む。)の取得と引換えに本項第(4)号②に定める時価を下回る価額をもって当社普通株式を交付する場合、調整後行使価額は、取得日の翌日以降これを適用する。
- ⑤ 本号①乃至③の各取引において、その権利の割当のための基準日が設定され、かつ、各取引の効力の発生が当該基準日以降の株主総会又は取締役会その他当社の機関の承認を条件としているときは、本号①乃至③の定めにかかわらず、調整後行使価額は、当該承認があった日の翌日以降、これを適用する。この場合において、当該基準日の翌日から当該取引の承認があった日までには本新株予約権を行使した本新株予約権に係る新株予約権者(以下、「本新株予約権者」という。)に対しては、次の算式に従って当社普通株式の交付数を決定するものとする。

$$\text{株式数} = \frac{(\text{調整前行使価額} - \text{調整後行使価額}) \times \text{調整前行使価額により当該期間内に交付された株式数}}{\text{調整後行使価額}}$$

この場合に1株未満の端数が生じたときはこれを切り捨て、現金による調整は行わない。

- (3) 行使価額調整式により算出された調整後行使価額と調整前行使価額との差額が1円未満にとどまる

限りは、行使価額の調整はこれを行わない。但し、その後の行使価額の調整を必要とする事由が発生し行使価額を算出する場合は、行使価額調整式中の調整前行使価額に代えて、調整前行使価額からこの差額を差引いた額を使用する。

(4) 行使価額調整式の計算については、次に定めるところによる。

① 0.1 円未満の端数を四捨五入する。

② 行使価額調整式で使用する時価は、調整後行使価額を適用する日(但し、本項第(2)号⑤の場合は基準日)に先立つ 45 取引日目に始まる 30 取引日の取引所における当社普通株式の普通取引の終値の平均値(当日付で終値のない日数を除く。)とする。この場合、平均値の計算は、円位未満小数第2位まで算出し、小数第2位を四捨五入する。

③ 行使価額調整式で使用する既発行普通株式数は、基準日がある場合はその日、また、基準日がない場合は、調整後行使価額を適用する日の1ヶ月前の日における当社の発行済普通株式数から、当該日における当社の有する当社普通株式の数を控除した数とする。また、本項第(2)号②の場合には、行使価額調整式で使用する交付普通株式数は、基準日における当社の有する当社普通株式に割り当てられる当社普通株式数を含まないものとする。

(5) 本項第(2)号の行使価額の調整を必要とする場合以外にも、次に掲げる場合には、当社は、必要な行使価額の調整を行う。

① 株式の併合、当社を存続会社とする合併、当社を承継会社とする吸収分割、当社を完全親会社とする株式交換又は株式交付のために行使価額の調整を必要とするとき。

② その他当社の発行済普通株式数の変更又は変更の可能性が生じる事由の発生により行使価額の調整を必要とするとき。

③ 行使価額を調整すべき事由が2つ以上相接して発生し、一方の事由に基づく調整後行使価額の算出にあたり使用すべき時価につき、他方の事由による影響を考慮する必要があるとき。

(6) 本項第(2)号の規定にかかわらず、本項第(2)号に基づく調整後行使価額を初めて適用する日が第 10 項に基づく行使価額の修正日と一致する場合には、当社は、必要な調整を行う。

(7) 第 10 項及び本項に定めるところにより行使価額の修正又は調整を行うときは、当社は、あらかじめ書面によりその旨並びにその事由、修正又は調整前行使価額、修正又は調整後行使価額及びその適用の日その他必要な事項を、適用の日の前日までに本新株予約権者に通知する。但し、本項第(2)号⑤の場合その他適用の日の前日までに前記の通知を行うことができないときは、適用の日以降速やかにこれを行う。

12. 本新株予約権の行使期間

2026 年 10 月6日から 2028 年 10 月6日までとする。

13. その他の本新株予約権の行使の条件

本新株予約権の一部行使はできない。

14. 新株予約権の取得事由

(1) 当社は、本新株予約権の取得が必要と当社取締役会が決議した場合は、本新株予約権の払込期日から1ヶ月を経過した日以降、会社法第 273 条及び第 274 条の規定に従って、当社取締役会が定めた本新株予約権を取得する日(以下、「取得日」という。)の2週間以上前に本新株予約権者又は本新株予約権者の関係会社に通知することにより(但し、通知が当該日の 16 時までには本新株予約権者又は本新株予約権者の関係会社に到達しなかった場合、かかる通知は翌取引日に行われたものとして取り扱われる。)、本新株予約権1個当たりの払込金額と同額(対象となる本新株予約権の個数を乗じて1円未満の端数が生じたときはこれを四捨五入する。)で、当該取得日に残存する本新株予約権の

全部又は一部を取得することができる。本新株予約権の一部を取得する場合には、抽選その他の合理的な方法により行うものとする。

- (2) 第12項で定める本新株予約権の行使期間の末日において本新株予約権が残存している場合には、当社は、当該末日に残存する本新株予約権の全てを本新株予約権1個当たりの払込金額と同額(対象となる本新株予約権の個数を乗じて1円未満の端数が生じたときはこれを四捨五入する。)で取得する。

15. 新株予約権証券の発行

当社は、本新株予約権に係る新株予約権証券を発行しない。

16. 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金

本新株予約権の行使により当社普通株式を発行する場合において増加する資本金の額は、会社計算規則第17条第1項の規定に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし(計算の結果1円未満の端数が生じる場合はその端数を切り上げた額とする。)、当該資本金等増加限度額から増加する資本金の額を減じた額を増加する資本準備金の額とする。

17. 新株予約権の行使請求の方法

- (1) 本新株予約権を行使請求しようとする場合は、第12項に定める行使期間中に第19項記載の行使請求受付場所に行行使請求に必要な事項を通知しなければならない。
- (2) 本新株予約権を行使請求しようとする場合は、前号の行使請求に必要な事項を通知し、かつ、本新株予約権の行使に際して出資の目的とされる金銭の全額を現金にて第20項に定める払込取扱場所の当社が指定する口座に振り込むものとする。
- (3) 本新株予約権の行使請求の効力は、第19項記載の行使請求受付場所に行行使請求に必要な事項が全て通知され、かつ当該本新株予約権の行使に際して出資の目的とされる金銭の全額(行使請求に必要な事項の通知と同日付で第10項に定める行使価額の修正が行われる場合には、当該修正後の行使価額に基づき算定される金額とする。)が前号に定める口座に入金された日に発生する。

18. 株式の交付方法

当社は、行使請求の効力発生後、当該本新株予約権者が指定する振替機関又は口座管理機関における振替口座簿の保有欄に振替株式の増加の記録を行うことにより株式を交付する。

19. 行使請求受付場所 三菱 UFJ 信託銀行株式会社 大阪証券代行部

20. 払込取扱場所 株式会社三菱 UFJ 銀行 堺支店

21. 新株予約権の払込金額及びその行使に際して出資される財産の価額の算定理由

本新株予約権及び本新株予約権に係る買取契約の諸条件を考慮して、一般的な価格算定モデルであるモンテカルロ・シミュレーションによる算定結果を参考に、本新株予約権1個の払込金額を第8項記載のとおりとした。さらに、本新株予約権の行使に際して払込みをなすべき金額は第9項記載のとおりとする。

22. 社債、株式等の振替に関する法律の適用等

本新株予約権は、社債、株式等の振替に関する法律に定める振替新株予約権とし、その全部について同法の規定の適用を受けるものとする。また、本新株予約権の取扱いについては、株式会社証券保管振替機構の定める株式等の振替に関する業務規程、同施行規則その他の規則に従うものとする。

23. 振替機関の名称及び住所

株式会社証券保管振替機構
東京都中央区日本橋兜町7番1号

24. その他

- (1) 会社法その他の法律の改正等、本要項の規定中読み替えその他の措置が必要となる場合には、当

社は必要な措置を講じる。

- (2) 上記各項については、金融商品取引法による届出の効力発生を条件とする。
- (3) その他本新株予約権発行に関し必要な事項は、当社代表取締役社長に一任する。